

Ked' veda zarába: Úspech Južnej Kórey - inšpirácia pre Slovensko

Prípadová štúdia

Autori:

Michal Kitta, Daniela Kulich Gurská, Miroslav Uhliar

Editori:

Peter Goliaš, Juraj Hajko

Inštitút pre stratégie a analýzy, Úrad vlády SR

MÁJ 2026



Názory vyjadrené autormi v tomto dokumente nie sú oficiálnym postojom Úradu vlády SR. Cieľom publikácií ISA je podnecovať a zlepšovať odbornú a verejnú diskusiu na aktuálne témy.

Autorský kolektív

Ing. Michal Kitta

Úrad Vlády SR, Inštitút pre stratégie a analýzy

Ing. Daniela Kulich Gurská

Úrad Vlády SR, Inštitút pre stratégie a analýzy

Ing. Miroslav Uhliar, PhD.

Úrad Vlády SR, Inštitút pre stratégie a analýzy;

Ekonomická univerzita v Bratislave, Fakulta podnikového manažmentu, Katedra
Podnikovohospodárska

OBSAH

ZOZNAM BLOKOV, GRAFOV A TABULIEK.....	4
ZOZNAM SKRATIEK	5
ZHRNUTIE.....	8
1 ÚVOD ALEBO AKO SA TO CELÉ ZAČALO.....	10
2 GLOBÁLNA DOMINANCIA JUŽNEJ KÓREY	13
2.1 INŠTITUCIONÁLNE ZASTREŠENIE.....	13
2.2 VHODNÉ REGULAČNÉ A LEGISLATÍVNE PROSTREDIE NA BUDOVANIE STARTUPOV.....	17
2.3 KĽÚČOVÉ NÁSTROJE FINANCOVANIA STARTUPOV V JUŽNEJ KÓREI.....	23
2.4 KRITICKÝ PARADOX: NAPRIEK GLOBÁLNE VYNIKAJÚCIM VÝSLEDKOM ŠTRUKTURÁLNE TRHLINY.....	25
3 FENOMÉN KAIST: SILA KONCENTRÁCIE	28
3.1 ŠTUDIJNÉ PROGRAMY ZAMERANÉ NA INOVÁCIE A APLIKOVANÝ VÝSKUM	29
3.2 SPOLUPRÁCA S UNIVERZITAMI	30
3.3 VÄZBY NA PODNIKATEĽSKÝ SEKTOR	31
4 PRENOS POZNATKOV A KOMERCIALIZÁCIA VÝSLEDKOV KAIST	33
4.1 VYUŽÍVANIE POZNATKOV Z VÝSKUMU A ICH PRENOS DO PRAXE V PROSTREDÍ KAIST	33
4.2 FORMY KOMERCIALIZÁCIE VÝSKUMU	38
5 JUHOKÓREJSKÝ MODEL: CESTA MOŽNEJ TRANSFORMÁCIE SLOVENSKA.....	42
5.1 PARALELY A VÝCHODISKÁ INOVAČNÝCH SYSTÉMOV OBOCH ŠTÁTOV	43
5.2 INŠPIRÁCIA PRE SLOVENSKO	49
BIBLIOGRAFIA.....	52
PRÍLOHY	56

Zoznam blokov, grafov a tabuliek

Tabuľka 1: Prehľad a porovnanie HDP na obyvateľa v stálych cenách roka 2015 (v USD) ...	10
Blok 1: Zvyšovanie regionálnej inovačnej výkonnosti	11
Graf 1: Vývoj pozícií lídrov v globálnom startupovom ekosystéme.....	16
Blok 2: Triple Helix Model	17
Blok 3: Inšpirácia pre talent a výskumnú excelentnosť: Model Brain Korea 21 (BK21).....	20
Blok 4: Daňové zvýhodnenie pre anjelských investorov.....	22
Blok 5: Daňové výhody pre venture spoločnosti.....	25
Blok 6: Spolupráca KAIST s veľkými juhokórejskými firmami	31
Graf 2: Financovanie výskumných projektov KAIST (v miliónoch EUR).....	34
Tabuľka 2: Podpora pri podávaní patentovej prihlášky podľa skóre vynálezu	35
Blok 7: Infraštruktúra komercializácie v Južnej Kórei.....	36
Graf 3: Počet novozaložených spin-off spoločností KAIST.....	40
Blok 8: Investovanie do nadácie KAIST	41
Tabuľka 3: Porovnanie výsledkov testovania PISA 2022	42
Graf 4: Skóre štátov EÚ a Južnej Kórey podľa EIS 2025	45

Zoznam skratiek

- AI** – Artificial Intelligence, umelá inteligencia
- AUM** – Assets Under Management, objem spravovaných aktív
- BK21** – program Brain Korea 21
- CEO** – Chief Executive Officer, výkonný riaditeľ
- CTO** – Chief Technology Officer, technologický riaditeľ
- CTT** – Centrum transferu technológií
- EASST** – European Association for the Study of Science and Technology
- EIF** – European Investment Fund, Európsky investičný fond
- EÚ** – Európska únia
- ETH Zürich** – Eidgenössische Technische Hochschule Zürich (Švajčiarsky federálny technologický inštitút v Zürichu)
- EUR** – euro
- GCC** – Global Commercialization Center
- H2** – druhý polrok (2. half of the year)
- HDP** – hrubý domáci produkt
- ICT / IKT** – Information and Communication Technologies, informačné a komunikačné technológie
- IITP** – Institute of Information and Communications Technology Planning and Evaluation
- IPO** – Initial Public Offering, prvá verejná ponuka akcií
- IP** – Intellectual Property, duševné vlastníctvo
- ISK** – Institute for Startups KAIST (Inštitút pre startupy KAIST)
- ITVC** – Industry & Technology Value Creation Center (centrum pre tvorbu hodnôt z technológií; TTO funkcia v KAIST)
- KAIS** – Korea Advanced Institute of Science
- KAIST** – Korea Advanced Institute of Science and Technology
- KAIT** – Korea Association for ICT Promotion
- KDF** – KAIST Development Foundation
- KEIT** – Korea Evaluation Institute of Industrial Technology
- KEPCO** – Korea Electric Power Corporation
- KHIDI** – Korea Health Industry Development Institute
- KIAT** – Korea Institute for Advancement of Technology (Kórejský inštitút pokročilých technológií“)

KIBO – Korea Technology Finance Corporation

KIET – Korea Institute for Industrial Economics and Trade

KISED – Korea Institute of Startup and Entrepreneurship Development

KIMST – Korea Institute of Marine Science Technology Promotion

KIPO – Korean Intellectual Property Office (kórejský úrad priemyselného/duševného vlastníctva)

KIPOnet – informačný systém KIPO na správu procesov patentov

KIPA – Korea Intellectual Property Association

KISTEP – Korea Institute of S&T Evaluation and Planning (S&T = Science & Technology)

KOSDAQ – Korean Securities Dealers Automated Quotation (kórejský akciový trh zameraný na rastové firmy)

KRW – juhokórejský won

KVIC – Korea Venture Investment Corporation

KVIH – KAIST Venture Investments Holdings

M&A – Mergers and Acquisitions, fúzie a akvizície

MF SR – Ministerstvo financií Slovenskej republiky

MIT – Massachusetts Institute of Technology

MOE – Ministry of Education (Južná Kórea)

MOF – Ministry of Oceans and Fisheries (Južná Kórea)

MOHW – Ministry of Health and Welfare (Južná Kórea)

MOIP – Ministry of Intellectual Property, ministerstvo/rezort duševného vlastníctva

MOTIE – Ministry of Trade, Industry and Energy (Južná Kórea)

MSS – Ministry of SMEs and Start-ups (Južná Kórea)

MSIT – Ministry of Science and ICT (Južná Kórea)

MSP – malé a stredné podniky

MOU – Memorandum of Understanding, memorandum o spolupráci

NIPA – National IT Industry and Promotion Agency

NASDAQ – US technologická burza (National Association of Securities Dealers Automated Quotations)

NRC – National Research Council for Economics, Humanities and Social Sciences

NRF – National Research Foundation of Korea

NST – National Research Council for Science and Technology

OECD – Organisation for Economic Co-operation and Development

PACST – Presidential Advisory Council on Science and Technology

P POC – Proof of Concept, overenie konceptu

POSCO – Pohang Iron and Steel Company (kórejská priemyselná skupina)

POSTECH – Pohang University of Science and Technology

R&D – Research and Development, výskum a vývoj

S&T – Science & Technology, veda a technika

SAV – Slovenská akadémia vied

SBA – Slovak Business Agency

SIMS – SMEs Integrated Management System

SMART5 – názov systému KIPA na analýzu patentov

SME – Small and Medium-sized Enterprises, malé a stredné podniky

STEM – Science, Technology, Engineering and Mathematics

STU – Slovenská technická univerzita

TIPS – Tech Incubator Program for Start-ups

TIPA – Korea Technology and Information Promotion Agency for SMEs

TLO – Technology Licensing Office

TT – transfer technológií

TTO – Technology Transfer Office

USA – Spojené štáty americké

USD – americký dolár

VAIA – Výskumná a inovačná autorita

VaV – výskum a vývoj

VC – Venture Capital, rizikový kapitál

VVal – výskum, vývoj a inovácie

Zhrnutie

Južná Kórea sa od 60. rokov radikálne transformovala – z chudobného, vojnou zničeného štátu na jednu z technologicky najvyspelejších ekonomík sveta. Dnes patrí medzi globálnych lídrov v inováciách – dlhodobo je na čele medzinárodných rebríčkov inovačnej výkonnosti¹. Výdavky na výskum a vývoj dosahujú 5 % HDP, čo je jedna z najvyšších hodnôt na svete. Prevažná časť výskumu a vývoja (VaV) je financovaná podnikmi². Hlavnú rolu zohrávajú veľké priemyselné konglomeráty (chaebols, po slovensky čäboly) ako Samsung, Hyundai, LG či SK Hynix, ktoré sú nielen výskumnými lídrami, ale aj kľúčovými partnermi univerzít.

Južná Kórea má vysoko centralizovaný, programovo riadený systém výskumu a inovácií, v ktorom štát definuje priority, a zároveň výrazne finančne motivuje priemysel a univerzity, aby spolupracovali. Kórejský prístup zároveň kombinuje silnú snahu o racionalizáciu byrokracie s regulačnou pružnosťou (sandboxmi), čo podporuje testovanie a vznik startupov v rizikových a inovatívnych sektoroch.

Atraktívnym príkladom prepojenia akademického výskumu s priemyslom, ktoré funguje efektívnejšie než vo väčšine západných štátov, je KAIST (Korean Advanced Institute of Science and Technology). Vznikol ako štátny projekt s cieľom urýchliť technologický rozvoj Kórey a výrazne prispel k prerodu štátu s obmedzenými zdrojmi na technologického lídra. V súčasnosti patrí medzi popredné technologické univerzity sveta a pravidelne sa umiestňuje vysoko v medzinárodných rebríčkoch³.

KAIST ukazuje, že univerzita môže byť strategickým aktérom v hospodárskej politike štátu a môže vytvoriť silné jadro inovačného ekosystému. Nie je len semeniskom perspektívnych absolventov, ale hybnou silou technologického pokroku, rozvoja nových odvetví a inovácií. Vzdelávací systém KAIST je inšpiráciou pre štáty, ktoré hľadajú nový impulz pre svoju ekonomiku. Prispel k tomu, že firmy ako Samsung, Hyundai, LG, POSCO, KEPCO či SK Hynix vybudovali vlastné výskumné tímy svetovej úrovne.

Južná Kórea a Slovensko sú v mnohých ohľadoch odlišné (geograficky, demograficky, historicky, ekonomicky). Môžeme však nájsť aj viaceré spoločné črty. Oba štáty sú relatívne chudobné na nerastné bohatstvo a odkázané na kvalitu ľudského kapitálu, oba sú tiež silno závislé od exportu. Slovensko je vývozcom áut a strojárkej produkcie, Južná Kórea je technologickým a priemyselným gigantom.

¹ EÚ Innovation Scoreboard zaradil Kóreu v roku 2025 medzi „inovačných lídrov“.

² Súkromné výdavky na VaV v roku 2024 tvorili viac ako 4 % HDP, čo je veľmi vysoký podiel (MK, 2025).

³ V hodnotení QS World University Rankings by Subject 2025: Engineering & Technology sa KAIST umiestnil na 24. pozícii. Celkovo dosiahol v hodnotení 53. miesto.

Južná Kórea môže byť v rôznych ohľadoch inšpiráciou pre Slovensko, najmä v budovaní konkurencieschopnosti pomocou užšej spolupráce výskumných inštitúcií a firiem, ktorým štát vytvoril vhodné podmienky na rozvoj a inovácie. Medzi najinšpiratívnejšie nástroje či politiky Južnej Kórei v oblasti podpory inovácií patria:

1. Korean Fund of Funds. Štát vďaka fondu nevstupuje priamo do startupov, ale investuje kapitál do súkromných fondov rizikového kapitálu. Tie následne vyberajú a financujú inovatívne podniky a rozhodujú profesionálni investori. Umožňuje to multiplikovať verejné zdroje prostredníctvom súkromného kapitálu a znižovať investičné riziko bez priameho politického zasahovania do výberu projektov.
2. Program TIPS (Tech Incubator Program for Startups). Je to aplikačný nástroj Korean Fund of Funds postavený na kombinácii súkromného a verejného financovania. Štát automaticky poskytuje verejné granty tým startupom, ktoré už získali investíciu od akreditovaného súkromného akcelérátora alebo fondu rizikového kapitálu, čím znižuje riziko neefektívnej alokácie zdrojov.
3. K-school. Je to forma rozvoja podnikateľských zručností študentov a výskumníkov v technologických odboroch, ktorá kladie dôraz na aplikáciu výskumných výsledkov do praxe a budovanie podnikateľského myslenia už počas štúdia. Program Brain Korea 21 zas financuje doktorandov a výskumné tímy spolupracujúce s priemyslom. Štipendiá a mzdy sú viazané na výkonnostné kritériá, vrátane aplikovaných výstupov a partnerstiev s firmami. Program zároveň podporuje medzinárodnú konkurencieschopnosť tímov a mobilitu výskumníkov.
4. Regulačné pieskoviská (Regulatory Sandboxes). Umožňujú inovatívnym podnikom testovať prelomové technológie a obchodné modely v reálnom prostredí prostredníctvom udelenia dočasných legislatívnych výnimiek (ak sú v rozpore s legislatívou, alebo ich zákon nepozná).
5. Umožnenie cielených daňových úľav pre startupy založené študentmi vysokých škôl, aby mali nižšie daňovo-odvodové zaťaženie počas prvých rokov podnikania. Cieľom je motivovať mladých ľudí k zakladaniu technologických a inovatívnych firiem už počas štúdia, znížiť bariéry vstupu do podnikania a prenos akademických poznatkov do praxe.
6. Centrálny informačný systém SIMS. Je to nástroj na evidenciu, koordináciu a vyhodnocovanie verejných programov podpory malých a stredných podnikov. Vďaka prepojeniu s daňovými, registračnými a úverovými databázami umožňuje presnejšie cielenie finančných nástrojov, systematické monitorovanie ich dosahu a efektívnejšiu kontrolu využívania verejných prostriedkov bez dodatočného administratívneho zaťaženia podnikateľských subjektov.

1 Úvod alebo ako sa to celé začalo

Koncom 60. rokov dvadsiateho storočia, keď Južná Kórea zmenila svoje hospodárske zameranie z poľnohospodárstva na ľahký a neskôr tiež ťažký priemysel. V tomto čase sa naplno prejavil problém nedostatku vysoko vzdelaných vedcov a inžinierov. Kórea bola silno závislá od zahraničných produktov a technológií, mala problémy robiť vlastný výskum a vývoj. Čoraz intenzívnejšie si uvedomovala potrebu budovať kvalitný a vzdelaný ľudský kapitál. V tomto období patrila Južná Kórea medzi najmenej rozvinuté štáty sveta. Jej HDP na obyvateľa bolo nižšie než v niektorých afrických štátoch. Mala slabú infraštruktúru a nedostatok nerastných surovín. Počas svojej histórie sa nemohla spoľahnúť ani na ekonomické partnerstvá. Tieto okolnosti viedli vládnych predstaviteľov k rozhodnutiu postaviť budúcnosť ekonomiky a konkurencieschopnosť na ľudskom kapitále, vede a technológiách.

Tabuľka 1: Prehľad a porovnanie HDP na obyvateľa v stálych cenách roka 2015 (v USD)

Štát	Rok		
	1970	2000	2024
Južná Kórea	2 000,1	17 763,1	37 048,4
Alžírsko	2 826,2	3 553,3	4 765,7

Zdroj: World Bank Group

Vláda Južnej Kórey sa rozhodla sústrediť výskumné ústavy a univerzity na jednom mieste s cieľom dosiahnutia prevádzkových úspor. V 60. rokoch totiž frekventovane vznikali nové verejné výskumné inštitúcie so sídlom v Soule, čo prinášalo vysoké náklady na prenájom či energie. Ďalším páľčivým problémom bol nedostatok ľudských zdrojov. V roku 1967 prijala vláda rozhodnutie sústrediť výskumné ústavy a univerzity do oblasti Daedeok v meste Tädžon (Daejeon), kde v rokoch 1974 – 1981 postavila takzvané vedecké mesto s rozlohou až 27,8 km².

Počas 80. rokov sa do oblasti sťahovali najvýznamnejšie výskumné inštitúcie. V tejto fáze išlo výhradne o štátnu iniciatívu, až kým vláda nerozhodla o začlenení súkromných výskumných subjektov do spoločných projektov v 90-tych rokoch. Vznikli prvé projekty partnerov z trojuholníka univerzita-výskum-priemysel a v oblasti sa etablovala komunita svetových odborníkov s mimoriadnymi vedomosťami a zručnosťami, čo prilákalo domáce aj zahraničné technologické spoločnosti. Tak vznikla juhokórejská infraštruktúra transferu technológií.

Na základe zákona o Innopolise Daedeok z roku 2005 (Special Act on the Support of Daedeok Special Research and Development Zone⁴) získalo

⁴ KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Special Act on the Support of Daedeok Special Research and Development Zone, etc. [online]. Sejong : Korea Legislation Research Institute [cit. 2026-01-23]. Dostupné na internete: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?lang=ENG&hseq=19559

územie špeciálny štatút. Innopolis je geograficky vymedzené územie systematicky rozvíjané a spravované štátom, ktorého hlavným cieľom je premena výskumu a vývoja na inovácie a ich komercializácia prostredníctvom úzkej spolupráce výskumných inštitúcií, univerzít a firiem. Vznikajúce firmy tu majú výnimku zo zdaňovania príjmov a z miestnych daní, a môžu sa uchádzať o finančnú či výskumnú pomoc v rámci grantov na mieru.

Innopolis Daedeok sa stal svetovým výskumným centrom a v roku 2023 v ňom sídlilo už takmer 3-tisíc výskumných inštitúcií a obchodných spoločností. Administratívu riadi Korea Innovation Foundation, ktorá spravuje sieť obdobných regionálnych innopolisov po celom štáte. Každý z nich je profilovaný podľa zamerania regiónu na biotechnológie, robotiku, vesmírne technológie, nanotechnológie či iné inovatívne riešenia.

Blok 1: Zvyšovanie regionálnej inovačnej výkonnosti

Pôvodný Zákon o Innopolise Daedeok bol časom novelizovaný do podoby zákona o podpore špecializovaných výskumných zón (Special act on promotion of special research and development zones⁵) z dôvodu zvýšenia počtu predmetných lokalít zameriavajúcich sa na výskum a jeho komerčné využitie v Južnej Kórei (napríklad innopolisy Gwangju, Daegu, Busan, Jeonbuk, a iné). Vláda je zodpovedná za vytvorenie a implementáciu plánu na podporu komercializácie v každej takejto zóne a poskytuje finančný rámec pre výskumné projekty v závislosti od zamerania.

V zónach platia osobitné podmienky pre výstavbu, ktorú riadi Ministerstvo vedy a informatizácie Južnej Kórey (MSIT) a samospráva, podľa rozdelenia zóny na rezidenčnú, obchodnú, výrobnú alebo výskumnú podoblasť. Ministerstvo a samospráva udeľujú stavebné povolenia podľa typu budovy, ktorú chce nájomca (podnik) postaviť tak, aby sa udržiavalo zameranie celej zóny na výskum. Ministerstvo schvaľuje všetkých nájomcov či obyvateľov zóny.

Zákon taktiež definuje spin-off spoločnosti založené verejnou výskumnou inštitúciou a súkromným podnikom v innopolisoch. Vo všeobecnosti sa za spin-off považuje obchodná spoločnosť, ktorej účelom (respektíve predmetom podnikania) je komercializácia duševného vlastníctva vyvinutého v rámci aktivít VaV. Platí však, že výskumná inštitúcia či univerzita je vlastníkom či spoluvlastníkom spin-off, prípadne tejto spoločnosti výskumná inštitúcia umožnila využívať duševné vlastníctvo cez predaj licencií. Založenie tejto spoločnosti podlieha tiež odobreniu ministerstva. Príjmy spoločnosti musia byť podľa zákona reinvestované do ďalšieho výskumu a vývoja, ďalšej komercializácie, na mzdy pracovníkov a na uhradenie prevádzkových nákladov. Konkrétne benefity, ktoré tieto spoločnosti získavajú, sú:

- zníženie dane z príjmov počas prvých 3 rokov o 100 % a o 50 % počas ďalších 3 rokov;

⁵ KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Special Act on Promotion of Special Research and Development Zones [online]. Sejong : Korea Legislation Research Institute [cit. 2025-12-04]. Dostupné na internete: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=69425&lang=ENG

- spoločnosť neplatí daň z nehnuteľnosti 7 rokov, potom má 50 % úľavu na ďalšie 3 roky.

Podniky okrem toho profitujú z dostupných podporných služieb, napríklad:

- poradenstvo v oblasti duševného vlastníctva;
- pomoc s ekonomickým ocenením výsledkov vedy a výskumu;
- zóna sa podľa zákona stáva regulačným sandboxom, v ktorom majú podniky rozšírené možnosti testovania nových technológií vďaka právnym výnimkám;
- Korea Innovation Foundation pomáha podnikom s poistením škôd, získaním anjelského financovania (forma súkromného kapitálového financovania, pri ktorej majetní jednotlivci – takzvaní anjeli, investujú vlastné prostriedky do začínajúcich podnikov v ranom štádiu vývoja, zvyčajne výmenou za majetkový podiel), s prístupom k laboratóriám a kancelárskymi priestormi;
- pre spin-offy v zónach sú k dispozícii scale-up finančné rámce (za scale-up možno považovať podnik, ktorý už preukázal životaschopný obchodný model a nachádza sa vo fáze rýchleho rastu, pričom systematicky zvyšuje objem výroby, tržieb, počtu zákazníkov alebo zamestnancov);
- poradenstvo pri exporte a mentoring;
- zvýhodnený prenájom priestorov v zóne.

Innopolisy fungujú ako motory a hlavná hnacia sila juhokórejskej ekonomiky.

2 Globálna dominancia Južnej Kórey

Južná Kórea si vďaka desaťročiam cielených investícií a priemyselnej politiky vybudovala pozíciu jedného z globálnych lídrov v oblasti vedy, techniky a inovácií. Zaradila sa medzi najvyspelejšie ekonomiky sveta aj v rebríčkoch (OECD, 2023):

1. **Líder v intenzite podpory VaV.** Celkové výdavky na VaV dosiahli v Južnej Kórei v roku 2023 cca 4,96 % HDP, čo ju radí na 2. miesto na svete (po Izraeli). Navyše, značnú časť financuje podnikový sektor, vláda dáva do VaV vyše 1 % HDP (KOREA.NET, 2024). Podnikový sektor je teda hlavným pilierom kórejského inovačného systému a motorom jej globálnej technologickej sily.
2. **Špičkový ľudský kapitál.** Má najvyšší podiel absolventov terciárneho vzdelávania v OECD, s vysokou koncentráciou v kľúčových STEM odboroch. Terciárne vzdelávanie úspešne ukončilo 71 % mladých vo veku 25-34 rokov.
3. **Digitálna infraštruktúra.** Vďaka jednej z najpokročilejších infraštruktúr informačných a komunikačných technológií (IKT) je Kórea pripravená na využitie technológií budúcnosti (napríklad 6G, AI).

Kórejský úspech historicky poháňali dva hlavné faktory (OECD, 2023):

1. **Dominancia čäbolov (konglomerátov):** Obrovské investície do VaV boli sústredené v malom počte masívnych konglomerátov (napríklad Samsung, LG). Tieto čäboly boli nositeľmi technologického dobiehania a zabezpečili Kórei globálnu konkurenčnú výhodu, najmä v high-tech výrobe.
2. **Efektívny model dobiehania ("Catch-up"):** Vláda sa strategicky zamerala na využitie zahraničných technológií, ich rýchlu adaptáciu a následné masívne financovanie domáceho VaV s cieľom dosiahnuť technologickú nezávislosť.

2.1 Inštitucionálne zastrešenie

Južná Kórea má vysoko centralizovaný, programovo riadený systém výskumu a inovácií, v ktorom štát definuje priority a výrazne finančne motivuje priemysel a univerzity, aby spolupracovali. Vyznačuje sa trojúrovňovou štruktúrou riadenia, ktorá je typická pre vyspelé štáty.

1. **Strategické smerovanie a dlhodobé národné ciele v oblasti vedy a techniky sú definované na najvyššej úrovni. Kľúčovými aktérmi sú prezident a jeho poradné orgány, najmä poradný výbor prezidenta pre vedu a techniku (Presidential Advisory Council on Science and Technology - PACST).** Práve na tejto úrovni sa schvaľujú legislatívne

rámce a kľúčové národné strategické plány VaV, čím sa zabezpečuje silná politická podpora pre celý inovačný systém.

2. **Koordinácia, plánovanie a rozpracovanie národnej stratégie do konkrétnych sektorových programov a rozpočtových alokácií majú na starosti jednotlivé ministerstvá. Kľúčovým koordinátorom** v oblasti vedy a techniky je **Ministerstvo vedy a IKT (Ministry of Science and ICT - MSIT)**. Zodpovedá za celkovú koordináciu, plánovanie a tvorbu politík v oblasti VVal, je zodpovedné za základný aj aplikovaný výskum, budovanie infraštruktúry VVal a rozvoj ľudských zdrojov. Riadi významné výskumné inštitúty (príloha 1), nastavuje priority a má kľúčové slovo pri prideľovaní financií na VVal.

Okrem MSIT sa na politikách výskumu a vývoja podieľajú aj ďalšie ministerstvá, najmä:

- Ministerstvo školstva (Ministry of Education – **MOE**): Kľúčový rezort pre univerzitný výskum, vysoké školy a rozvoj ľudského kapitálu. Rieši akademickú výskumnú politiku, podporu univerzít, univerzitno-priemyselnú spoluprácu, prípravu výskumných talentov a rozvoj AI a digitálnych zručností vo vzdelávaní.
- Ministerstvo obchodu, priemyslu a zdrojov⁶ (Ministry of Trade, Industry and Resources- **MOTIR**): Zodpovedá za priemyselnú politiku, technologickú konkurencieschopnosť a komercializáciu priemyselných inovácií.
- Ministerstvo pre MSP a startupy (Ministry of SMEs and Startups - **MSS**): Má na starosti inovačný ekosystém pre MSP a startupy. Podporuje technologické startupy, podnikové inovácie, komercializáciu nových technológií, spoluprácu firiem s univerzitami a výskumnými centrami a programy typu TIPS (viď podkapitola 1.3 Kľúčové nástroje financovania startupov v Južnej Kórei), ktoré kombinujú súkromné investície s verejnou podporou výskumu a vývoja.
- Ministerstvo zdravotníctva (Ministry of Health and Welfare – **MOHW**): Dôležité pre biomedicínsky výskum, zdravotnícke technológie, medicínske zariadenia, digitálne zdravie a biohealth priemysel.

3. **Implementáciu politík a samotné prideľovanie financií a riadenie projektov zabezpečujú špecializované agentúry.** Zohrávajú rozhodujúcu úlohu na operatívnej úrovni, pretože vyhlasujú výzvy, hodnotia projekty, uzatvárajú zmluvy a monitorujú výskumnú činnosť v súlade s pokynmi a rozpočtami pridelenými príslušnými ministerstvami. **Hlavnou grantovou a implementačnou agentúrou** pre akademický a základný výskum je **Kórejská národná výskumná nadácia** (National Research

⁶ Do roku 2025 Ministry of Trade, Industry and Energy (MOTIE)

Foundation of Korea – **NRF**). Financuje a implementuje programy zamerané na výskum na univerzitách, rozvoj vedeckých talentov a medzinárodnú výskumnú spoluprácu. Financuje individuálnych vedcov, tímy ako aj univerzitné výskumné centrá. Podporou excelentného výskumu na univerzitách vytvára základ pre neskoršie startupy a spin-offy. Zameriava sa na podporu výskumu v prírodných, technických, humanitných a spoločenských vedách.

Medzi ďalšie dôležité implementačné agentúry patria:

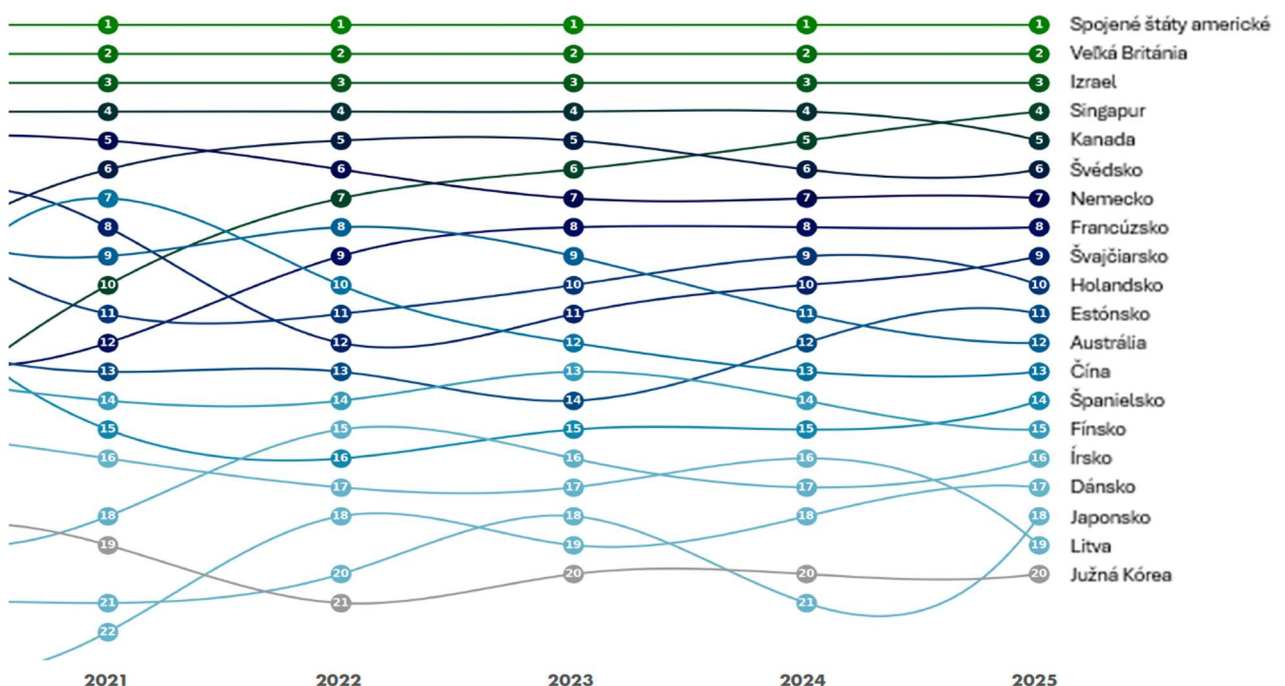
- Inštitút pre plánovanie a hodnotenie informačných a komunikačných technológií (Institute of Information and Communications Technology Planning and Evaluation – **IITP**): IITP je špecializovanou implementačnou agentúrou pre VaV v oblasti IKT a digitálnych technológií (umelá inteligencia, kybernetická bezpečnosť, siete novej generácie, polovodiče a digitálna konvergencia).
- Národná agentúra na podporu IT priemyslu (National IT Industry Promotion Agency – **NIPA**): Implementuje programy na podporu konkurencieschopnosti priemyslu v IKT sektore, digitálnej transformácie a rozvoja AI a IKT riešení v ekonomike. Zameriava sa najmä na podporu inovatívnych podnikov a startupov v tomto sektore, zavádzanie digitálnych technológií, rozvoj odborných kapacít a vstup kórejských technologických firiem na zahraničné trhy.
- Kórejský inštitút pre plánovanie a hodnotenie priemyselných technológií (Korea Planning & Evaluation Institute of Industrial Technology – **KEIT**): Je hlavnou implementačnou agentúrou pre priemyselný VaV a technologické inovácie, najmä v strategických odvetviach, ako sú inteligentná výroba, materiály, komponenty, zariadenia, robotika, batérie, polovodiče, bio-priemysel či uhlíková neutralita.
- Kórejská agentúra na podporu technológií a informácií pre malé a stredné podniky (Korea Technology and Information Promotion Agency for SMEs – **TIPA**): TIPA je špecializovanou agentúrou pre podporu technologických inovácií malých a stredných podnikov. Implementuje programy zamerané na podnikový VaV, technologickú modernizáciu, digitalizáciu, informatizáciu a zvyšovanie konkurencieschopnosti MSP prostredníctvom inovácií.
- Kórejský inštitút pre rozvoj startupov a podnikania (Korea Institute of Startup & Entrepreneurship Development – **KISED**): Nepôsobí primárne ako klasická grantová agentúra pre VaV, ale ako implementátor programov zameraných na podnikateľské vzdelávanie, komercializáciu nápadov a technológií, akceleráciu, internacionalizáciu a podporu startupov v rôznych fázach rozvoja. Poskytuje podporu pre prototypovanie, ochranu duševného

vlastníctva, marketing, akceleráciu, škálovanie startupov, internacionalizáciu a programy typu TIPS alebo balíky podpory pre začínajúce a technologicky orientované firmy.

- Kórejský inštitút pre rozvoj zdravotníckeho priemyslu Korea Health (Industry Development Institute – **KHIDI**): Ide o implementačnú agentúru pre zdravotnícky, farmaceutický a biohealth sektor. Podporuje vývoj nových liekov, medicínskych zariadení, regeneratívnej medicíny, digitálneho zdravia, využívanie veľkých dát a umelej inteligencie v zdravotníctve, ako aj komercializáciu zdravotníckych inovácií.

Univerzity a verejné výskumné inštitúcie produkujú ľudský kapitál a základný výskum, ale zároveň sú nabádané k aplikovanému výskumu a spolupráci s firmami. Podnikový sektor (čäboly + malé a stredné podniky) prináša väčšinu investícií do VaV, vytvára dopyt po znalostiach a často priamo formuje univerzity (financovanie, vznik spoločných katedier, zriaďovanie výskumných univerzít). Systém dotvárajú technoparky, TTO (technology transfer offices), inkubátory a spoločné výskumné centrá pri univerzitách.

Graf 1: Vývoj pozícií lídrov v globálnom startupovom ekosystéme



Zdroj: StartupBlink (Global Startup Ecosystem Index 2025)

Južná Kórea sa etablovala ako jeden z globálne popredných startupových ekosystémov. Vďaka rozsiahlej histórii technologického pokroku a vysokým investíciám do VaV vytvorila mimoriadne priaznivé prostredie pre vznik a rozvoj nových inovatívnych podnikov. Tento úspech je do veľkej miery pripisovaný významnej finančnej a štrukturálnej podpore zo strany vlády, ktorá aktívne

pracuje na zabezpečení čo najväčšej jednoduchosti podnikania. Kľúčovými faktormi, ktoré podporujú rýchly rast startupov, sú pokročilá IKT infraštruktúra a jednoduchý prístup k inováciám generovaným vo verejnom sektore.

Blok 2: Triple Helix Model

Model Triple Helix je teoretický rámec, ktorý vysvetľuje, ako môže byť ekonomický a spoločenský rozvoj štátu poháňaný **interakciou troch kľúčových sektorov**:

- akademická sféra (univerzity a výskumné inštitúcie);
- podniky (súkromný sektor);
- vláda (štátne inštitúcie a politiky).

Podstatou modelu je, že inovácie vznikajú najefektívnejšie, keď tieto tri sféry úzko spolupracujú, preberajú časti rolí toho druhého a vytvárajú spoločné projekty, siete a inštitúcie (Etzkowitz, Leydesdorff, 1995).

Južná Kórea je často uvádzaná ako učebnicový príklad uplatnenia Triple Helix modelu, pretože jej moderný hospodársky rozvoj stojí na mimoriadne úzkej spolupráci vlády, priemyslu a univerzít. V kórejskom kontexte zohrala vláda dominantnú úlohu katalyzátora, ktorý aktívne usmerňoval technologický rozvoj od 60. rokov až dodnes. Vláda vytvárala dlhodobé priemyselné stratégie, investovala do infraštruktúry, motivovala firmy na inovácie a podporovala univerzity vo výskume. Silné podniky (najmä *čaboly* ako Samsung, Hyundai, LG) sa stali motorom komercializácie technológií a úzko spolupracovali s výskumnými organizáciami pri vývoji nových produktov. Univerzity a štátne výskumné inštitúcie, napríklad KAIST, fungovali ako zdroj technológií a talentov, pričom ich rozvoj bol priamo spätý s vládnyimi prioritami.

Trojstranná synergia priniesla vznik technologických klastrov, ako Daedeok Innopolis, kde sa koncentrujú firmy, výskum a univerzity. Model Triple Helix tu funguje veľmi dynamicky: vláda nastavuje smer, firmy inovujú a investujú, a akademická sféra generuje špičkový výskum. Tento prepojený ekosystém umožnil Južnej Kórei rýchly prechod od rozvojovej ekonomiky k jednej z najinovatívnejších štátov sveta.

2.2 Vhodné regulačné a legislatívne prostredie na budovanie startupov

Regulačné a legislatívne prostredie v Južnej Kórei je formálne veľmi priaznivé a aktívne cieľi na rast technologických startupov. Zároveň však ide o rozsiahlu právnu úpravu, ktorá zahŕňa množstvo právnych predpisov v kompetencii množstva vládnych inštitúcií (príloha 2). Južná Kórea si uvedomila problém s prílišnou komplexnosťou a fragmentáciou zákonov a nariadení, ktoré v priebehu desaťročí vznikali s cieľom riadiť VVal a v roku 2021 prijala **zákon o inováciách v oblasti národného výskumu a vývoja (National research and development innovation act⁷)**. Nový zákon mal zjednodušiť a zefektívniť riadenie VVal, zjednotiť mnohé predtým roztrieštené

⁷ KÓREJSKÁ REPUBLIKA. National Research and Development Innovation Act [online]. Sejong : Korea Legislation Research Institute [cit. 2026-01-09]. Dostupné na internete: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=68348&lang=ENG

pravidlá a postupy, aby sa znížila byrokratická záťaž pre výskumníkov a ďalšie subjekty pôsobiace v tejto oblasti.

Dôležitý je zákon o podpore zakladania malých a stredných podnikov (Framework Act on small and medium enterprises⁸), ktorý poskytuje komplexný rámec pre podporu podnikania a startupov. Jeho gestorom je Ministerstvo pre MSP a startupy (Ministry of SMEs and Startups). Cieľom zákona je vytvoriť „startup ekosystém“, v ktorom môžu občania zakladať podniky na základe kreatívnych nápadov a inovatívnych technológií a z malých startupov vyrásť na globálne konkurencieschopné firmy, ktoré vytvárajú nové zdroje rastu a pracovné miesta. **Vláda pripravuje trojročné strategické plány a každoročné akčné plány na podporu startupov.** Ide o komplexné plánovanie politiky podpory startupov, pričom povinnosťou vlády je implementovať akčné plány a zabezpečiť ich financovanie. **Povinnosťou vlády je tiež identifikovať a odstraňovať regulácie, ktoré bránia zakladaniu a rastu startupov.**

Zároveň je v tomto zákone ukotvený komplexný systém riadenia podpory startupov (SMEs Integrated Management System - SIMS), ktorý slúži na správu a poskytovanie informácií o podpore startupov, vrátane dosiahnutých výsledkov a štatistických údajov. Spôsob zriadenia a prevádzky systému, ako aj ďalšie náležitosti, sú určené **vykonávacím predpisom o podpore zakladania malých a stredných podnikov (Enforcement Decree of the support for small and medium enterprise establishment Act⁹).** Systém zároveň slúži ako centrálny portál na zverejňovanie schém podpory startupov. Je prepojený na digitálne služby „one-stop-shop“ a umožňuje elektronicky vybaviť registráciu firmy, dane a povinné sociálne či zdravotné poistenie.

Daný zákon tiež podporuje podnikateľskú kultúru a vzdelávanie (od základných škôl až po univerzity, vrátane nadväznosti na celoživotné vzdelávanie). Zákon ďalej umožňuje pozitívnu diskrimináciu pre mladých podnikateľov, ženy-podnikateľky či podnikateľov so zdravotným znevýhodnením. Do podpory startupov sú zapojené aj samosprávy, ktorých úlohou je vytvárať priaznivé lokálne prostredie pre startupy, zmierňovať reguláciu a spolupracovať s univerzitami a výskumom.

Zákon o podpore zakladania MSP sa ďalej odkazuje na Zákon o obmedzení zdaňovania v osobitných prípadoch (Act on restriction on special cases

⁸ KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Framework Act on Science and Technology [online]. Sejong : Korea Legislation Research Institute [cit. 2026-02-05]. Dostupné na internete: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=4625&lang=ENG

⁹ KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Enforcement Decree of the Support for Small and Medium Enterprise Establishment Act [online]. Sejong : Korea Legislation Research Institute [cit. 2026-01-16]. Dostupné na internete: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=67933&lang=ENG

concerning taxation¹⁰), v ktorom sú definované viaceré podporné opatrenia a stimuly pre podporu MSP (PwC, 2025), napríklad:

- **zníženie daňovej povinnosti k dani z príjmov právnických osôb MSP o 5 až 30 %** v závislosti od predmetu podnikania (v prípade podnikania vo vybraných sektoroch, ktoré sú dôležité pre fungovanie štátu) a miesta výkonu podnikania (štát podporuje vznik MSP mimo metropolitných oblastí vyššou úľavou a podporuje tak regionálne podnikateľské prostredie);
- **zníženie daňovej povinnosti k dani z príjmov právnických osôb pre novozaložené MSP o 50 až 100 %** počas prvých piatich rokov, taktiež podľa predmetu podnikania a miesta výkonu podnikania; kórejská legislatíva rozlišuje zakladateľov (prípadne vedenie) podnikov podľa veku a mladým podnikateľom poskytuje väčšie daňové úľavy;
- **ponechanie legislatívnych výhod pre veľké podniky** – ak podnik vplyvom rastu (napríklad tržieb alebo zamestnancov) prestane byť klasifikovaný ako MSP, ponecháva si legislatívne výhody v oblasti zdaňovania a iných stimulov ešte po dobu troch až siedmich rokov (sedem rokov v prípade kótovania spoločnosti na burzách KOSPI alebo KOSDAQ);
- **daňové úľavy vzhľadom na nárast počtu zamestnancov na trvalý pracovný pomer** – v prípade dosiahnutia rastu podniku vzhľadom na počet zamestnancov kórejská legislatíva umožňuje dodatočný odpočet daňovej povinnosti k dani z príjmov právnických osôb (výpočet povinnosti opäť záleží na lokalite a predmete podnikania);
- **daňové stimuly pre VaV** – výdavky na VaV, na ktoré sa uplatňuje daňový bonus z dane z príjmov právnických osôb, sa rozdeľujú do troch oblastí definovaných vládou (všeobecná oblasť, oblasť nových hnacích síl rastu¹¹, a oblasť národných strategických technológií, konkrétne polovodiče, batérie, vakcíny, vodík, mobilita a AI). Vláda tak pozitívne motivuje a usmerňuje podnikateľskú činnosť v strategických a prioritných oblastiach;
- **daňový bonus za transfer technológií** – zníženie sadzby dane z príjmu MSP z prevodu patentového práva na kórejského štátneho príslušníka

¹⁰ KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Act on Restriction on Special Cases Concerning Taxation [online]. Sejong : Korea Legislation Research Institute [cit. 2026-06-01]. Dostupné na internete: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=68240&lang=ENG

¹¹ Oblasť nových hnacích síl rastu zahŕňa sektory so silným ekonomickým potenciálom, ktoré sú v rannom až stredne pokročilom štádiu vývoja, ako napríklad technológie obnoviteľných zdrojov energie, robotika a automatizácia, inteligentná mobilita a výroba či nanomateriály. Oblasť národných strategických technológií zahŕňa sektory, ktoré sú pre konkurencieschopnosť štátu a jeho obranu kritické, ako napríklad polovodiče, batérie, umelá inteligencia, kvantové technológie, vodíková a jadrová energetika a ďalšie.

o 50 %, a taktiež zníženie sadzby dane z príjmu o 25 % z prenájmu patentov alebo práv k úžitkovým vzorom.

Blok 3: Inšpirácia pre talent a výskumnú excelentnosť: Model Brain Korea 21 (BK21)

Program BK21 je vládna iniciatíva, ktorá sa zameriava na vytvorenie špičkového ľudského kapitálu pre 21. storočie. Program je vlajkovou loďou kórejskej vlády, ktorá sa zameriava na transformáciu univerzitného prostredia cez ľudský kapitál a výskumnú excelentnosť. Ide o jeden z najväčších vzdelávacích a výskumných cyklických programov na svete (aktuálne je vo štvrtej fáze, BK21 FOUR).

Vláda prideliuje financovanie univerzitám, ale len vybraným výskumným tímom a **skupinám (nie celej univerzite) na základe ich výsledkov a potenciálu**. Financie sú primárne určené na zvýšenie štipendií pre doktorandov a postdoktorandov (až na úroveň konkurencieschopnú s priemyslom) a na zlepšenie výskumnej infraštruktúry.

BK21 vytvára takzvaný deep-tech talent, ktorý sa vyznačuje potenciálom zakladať technologicky náročné startupy. Vďaka zameraniu na koncentráciu excelentnosti na vybraných fakultách (nie školách) program zabezpečuje, že verejné zdroje idú do prostredia s najvyššou pravdepodobnosťou pretavenia výskumu do praktickej inovácie a komercializácie. V súčasnom štvrtom cykle na roky 2020 – 2027 je k dispozícii pre výskumníkov 3,2 bilióna KRW (18,6 milióna EUR) (National Research Foundation of Korea, 2025).

Za najvýznamnejšiu historickú udalosť s vplyvom na politiky spolupráce medzi univerzitami a súkromným sektorom možno označiť prijatie novely Zákona o priemyselnom vzdelávaní a o spolupráci medzi univerzitami a priemyslom (Industrial education enhancement and industry-academia-research cooperation promotion act¹²) z roku 2003 (Park, Jeong, Park, 2014). Tento zákon je juhokórejskou verziou amerického Zákona o patentoch a ochranných známkach (známy najmä ako Bayh-Doleov zákon prijatý v USA v roku 1980).

Podstatou Bayh-Doleovho zákona bolo umožniť univerzitám a výskumným inštitúciám, aby vlastnili, chránili a komercializovali výsledky výskumu a vývoja financované z verejných zdrojov. **Zároveň však dostali úlohu ďalej vyvíjať a komercializovať toto duševné vlastníctvo, inak im ho môže štát vziať späť.** Taktiež museli štátu udeliť neexkluzívnu licenciu na prípadné využívanie predmetu duševného vlastníctva, komercializovať ho na území USA (v prípade manufaktúry), a v prípade kladného výsledku hospodárenia prerozdeliť zisk na ďalšie využitie vo výskume a vývoji (najmä odmeniť vynálezcu). Bayh-Doleov zákon od roku 1980 ovplyvnil mnohé reformy duševného vlastníctva na celom

¹² KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Industrial Education Enhancement and Industry-Academia-Research Cooperation Promotion Act [online]. Sejong : Korea Legislation Research Institute [cit. 2026-06-01]. Dostupné na internete: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?lang=ENG&hseq=2565

svete s cieľom posilniť transfer technológií z univerzít do súkromných spoločností (OECD, 2023).

V Kórei zákon nielen umožnil univerzitám zakladať a vlastniť holdingové spoločnosti (cez ktoré dochádza ku komercializácii technológií), ale aj definoval mechanizmy správy duševného vlastníctva na vysokých školách a taktiež umožnil podnikom a univerzitám navzájom prepojiť ich procesy (vzdelávanie, výskum a tiež podnikateľský proces). Na základe zmluvnej dohody medzi školou a podnikom bolo možné rozvíjať vyučovací proces či odbornú prípravu priamo na pracovisku partnerského podniku, vytvoriť nové spoločné kurikula podľa dohody, realizovať dlhodobé stáže a pobyty pre študentov, participovať na výskume a vývoji, vytvárať študijné programy so zameraním na prax. Podniky, respektíve ich zamestnanci, sa začali priamo podieľať na výučbe v prostredí školy, začalo dochádzať k zdieľaniu technológií, vybavenia a ľudských zdrojov – všetko s cieľom zvýšenia zamestnanosti a prípravy študentov pre prácu v konkrétnych sektoroch.

Juhokórejská legislatívna úprava z roku 2003 vytvorila komplexný právny rámec pre systematickú spoluprácu medzi univerzitami a podnikmi v oblasti vzdelávania, výskumu a komercializácie poznatkov. Tým prispela k lepšiemu zosúladeniu akademickej prípravy s potrebami hospodárskej praxe a posilnila atraktivitu univerzít ako partnerov pre súkromný sektor. Navyše, predmetná legislatíva umožnila univerzitným profesorom legálne zastávať manažérske pozície (napríklad CEO, CTO) vo spin-offe popri ich akademickom úväzku. Tým sa zásadne znížilo osobné riziko realizovať podnikateľské aktivity pre akademických pracovníkov či prípadne ich odchod z vysokých škôl.

Regulačné prostredie taktiež poskytuje silné finančné stimuly. **Podľa OECD ponúka Južná Kórea prostredníctvom Zákona o obmedzení osobitných daňových úľav jedny z najštedrejších daňových úľav na výdavky spojené s výskumom a vývojom.** Tieto kredity a odpočty znižujú daňové zaťaženie startupov, ktoré sú orientované na výskum a vývoj.

OECD upozorňuje na existujúci juhokórejský systém "pozitívnej regulácie", ktorý v nových oblastiach ako umelá inteligencia (AI) alebo fintech povoľuje len tie činnosti, ktoré sú v zákonoch výslovne uvedené. Odporúča, aby Kórea prešla na systém "negatívnej regulácie" (princíp "negative-list"). To znamená, že **všetky činnosti sú automaticky povolené, pokiaľ nie sú zákonom explicitne zakázané.** Tento posun je kľúčový pri znižovaní byrokracie, eliminácii neformálnych "tieňových regulácií" a rozvoji inovácií v digitálnej ére bez brzdenia zastaraným regulačným rámcom navrhnutým pre éru výroby.

Vláda sa v tejto súvislosti snaží prejsť k pružnejšej "negatívnej regulácii" pomocou takzvaných regulačných sandboxov. Ide o kľúčový nástroj na urýchlenie vstupu inovácií na trh napriek existujúcim reštriktívnym predpisom. Sandbox dočasne vyjme alebo pozastaví platnosť existujúcich regulácií pre

testovaný produkt/službu za prísne kontrolovaných podmienok. To umožňuje novým spoločnostiam dočasne a legálne testovať svoje služby (napríklad vo FinTech alebo zdravotníctve) bez toho, aby museli okamžite splňať všetky regulačné požiadavky.

Blok 4: Daňové zvýhodnenie pre anjelských investorov

Jedným z kľúčových pilierov podpory sú daňové stimuly, ktoré kombinujú priamu podporu pre anjelských investorov s výhodami pre samotné startupové spoločnosti.

Reforma daňového systému po roku 2018 priniesla posilnenie stimulácie anjelských investícií do startupov prostredníctvom odpočtu investície zo základu dane investora. Systém funguje na základe troch pásiem investovanej sumy:

- do 30 miliónov KRW (približne 22 000 EUR): investor získava odpočet 100 % investovanej sumy z daňového základu.

- 30 až 50 miliónov KRW (približne 22 000 až 37 000 EUR): možnosť odpočtu zo základu dane investora vo výške 70 % z investície.

- nad 50 miliónov KRW (približne 37 000 EUR): možnosť odpočtu vo výške 30 % z investície.

Pre získanie daňovej úľavy musia byť splnené nasledujúce podmienky:

- investícia smeruje do certifikovaného startupu (venture (Blok 5) alebo technologická firma podľa legislatívy),
- ide o kapitálový vstup, (nie pôžička),
- investor sa zaväzuje držať akcie minimálne tri roky,
- startup pôsobí v technologickom alebo inovačnom sektore.

Schválenie daňových stimulov v roku 2018 malo dramatický vplyv na objem anjelských investícií:

- 2014: 96 miliárd KRW (približne 55,5 mil. €) v anjelských investíciách,
- 2018: 554 miliárd KRW (približne 426 mil. €) v anjelských investíciách,
- nárast: 477 % za štyri roky.

Daňové zvýhodnenia nie sú explicitne podmienené reinvestovaním výnosov, avšak kombinácia odpočtu zo základu dane, časového rozloženia jeho využitia a nadväzných podporných nástrojov vytvára prostredie, ktoré motivuje investorov k opakovanému alokovaniu kapitálu do startupov. Kombinácia daňových stimulov a ďalších podporných nástrojov významne prispieva k mobilizácii súkromného kapitálu v Južnej Kórei. (OECD, 2023).

Napriek týmto progresívnym nástrojom však regulačné prostredie stále čelí výzve byrokratickej zotrvačnosti¹³. OECD upozorňuje, že aj keď legislatíva

¹³ Byrokratická zotrvačnosť je tendenciou verejných inštitúcií udržiavať zaužívané postupy a procesy aj v situáciách, keď sú už neefektívne alebo nezodpovedajú aktuálnym cieľom organizácie. Ide o pretrvávajúci systém, ktorý brzdí zmenu, znižuje pružnosť a spomaľuje reakcie na nové podmienky či potreby.

povoľuje flexibilitu, byrokratické a administratívne procesy zostávajú zložité a pomalé. Navyše, mnohé univerzity si zachovávajú vlastné rigidné interné pravidlá a neaktualizujú ich, čím bránia využitiu pružnosti povolenej centrálnou vládou.

2.3 Kľúčové nástroje financovania startupov v Južnej Kórei

Financovanie startupov v Južnej Kórei je postavené na strategicky riadenom rizikovom kapitáli, pričom vláda systematicky znižuje investičné riziko a stimuluje vstup súkromného kapitálu.

Kľúčovým nástrojom na obmedzenie rizika v ranej fáze a premostenie medzery medzi výskumom a komerčným financovaním je program TIPS (Tech Incubator Program for Start-up). Súkromní investori si v rámci programu najprv vyberú startup a kapitálovo doňho vstúpia (typicky okolo 100 miliónov KRW, teda cca 60-tisíc EUR) a štát následne pridáva granty VaV (až do 1,2 miliardy KRW, teda cca 700-tisíc EUR) a podporu komercializácie (mentoring a expertnú podporu). Cieľom je dostať sa cez takzvané „údolie smrti“ medzi výskumom a trhom a v priebehu 2-3 rokov ho s podporou súkromných investorov, grantov na VaV, komercializáciu a marketing doviesť do štádia globálne pôsobiacej firmy. V prípade úspešnej komercializácie je startup povinný vrátiť približne 10% z poskytnutého vládneho grantu, čo predstavuje výkonovo podmienený mechanizmus čiastočnej návratnosti verejných prostriedkov.

V rokoch 2013 - 2019 bolo na program vyčlenených asi 450 miliónov USD z verejných finančných prostriedkov a do roku 2022 podporil vyše 1 300 startupov, z ktorých 90 % má registrované duševné vlastníctvo a miera úspešnosti dosahuje až 98 % (podiel podporených firiem, ktoré nezlyhali a nemuseli ukončiť činnosť, respektíve neodišli z trhu). To kontrastuje s nízkou mierou úspechu pred programom TIPS, keď vláda podporovala startupy priamo. Hlavnými faktormi úspechu programu TIPS je výber startupov skúsenými súkromnými firmami, biznis anjelmi a venture kapitálovými investormi, ktorí následne podporujú začínajúce spoločnosti mentoringom a vzdelávaním. Okrem toho sa do programu podarilo zapojiť veľa profesionálov – približne 60 % členov zakladateľských tímov má postgraduálne vzdelanie, a preto je program kľúčovým motorom podnikania na univerzitách (OECD, 2023).

OECD hodnotí TIPS ako jeden z najúspešnejších nástrojov podpory startupov v Kórei, najmä vďaka zapojeniu skúsených súkromných akceleratorov do výberu projektov a zníženiu administratívnej záťaže spojenej so štátnymi grantmi.

Ďalším dôležitým prvkom v podpore startupov je Korea Fund of Funds - štátom financovaný fond, ktorý zohral kľúčovú úlohu v rozbehu kórejského

trhu s rizikovým kapitálom. OECD uvádza, že rast rizikového kapitálu v Kórei rozhodujúcim spôsobom podporil tento mechanizmus. Korea Fund of Funds, ktorý spravuje Korea Venture Investment Corporation, mal do roku 2019 akumulovaný kapitál približne 4,52 bilióna KRW (viac ako 2,6 miliardy EUR). Funguje tak, že neinvestuje priamo do startupov, ale vkladá verejné peniaze do rôznych fondov rizikového kapitálu (investície do rýchlo rastúcich podnikov s vysokým potenciálom zisku) a fondov počiatočného financovania (menšie sumy do veľmi mladých firiem alebo startupov, často ešte pred uvedením produktu na trh), prípadne do programov typu TIPS. Vláda tým multiplikuje súkromný kapitál (fondy musia mať aj vlastných investorov) a zároveň vie politicky nasmerovať časť investícií do strategických oblastí či skorých fáz. Korea Fund of Funds je teda centrálny nástroj na to, aby štát dokázal podporovať celé spektrum startupových a inovačných schém bez toho, aby sám priamo vyberal, ktoré firmy dostanú podporu.

Všetky hlavné finančné nástroje, vrátane programu TIPS a Korean Fund of Funds, sú taktiež ukotvené v príslušnej legislatíve, čo zaisťuje ich stabilitu a transparentnosť.

Iným zaujímavým nástrojom podpory inovatívnych start-upov a MSP v Južnej Kórei je certifikácia „Inno-Biz“. Ide o vládny program zameraný na podporu technologicky inovatívnych podnikov s vysokým rastovým potenciálom, ktoré nedisponujú dostatočným kapitálom na financovanie svojho ďalšieho rozvoja. Tento systém spravuje Korea Technology Finance Corporation (KIBO) v spolupráci s Ministerstvom malých a stredných podnikov a startupov (Ministry of SMEs and Startups) a jeho cieľom je identifikovať firmy s vysokým inovačným potenciálom a podporiť ich ďalší rast. Proces certifikácie je založený na viacstupňovom hodnotení, v rámci ktorého sa posudzuje najmä technologická úroveň podniku, jeho výskumno-vývojové kapacity, kvalita interného inovačného systému a celková schopnosť generovať technologický pokrok.

Získanie Inno-Biz certifikácie prináša podnikom výhody ako získavajú zvýhodnený prístup k bankovému financovaniu a štátnym úverovým zárukám, ako aj k rôznym grantovým a podporným programom zameraným na výskum a vývoj. Okrem finančných benefitov zvyšuje certifikácia aj dôveryhodnosť podniku voči investorom a obchodným partnerom, keďže predstavuje oficiálne potvrdenie jeho technologickej úrovne a inovačnej schopnosti. V dôsledku toho Inno-Biz funguje ako dôležitý nástroj na posilnenie konkurencieschopnosti technologických MSP a ich integráciu do štátom podporovaného inovačného ekosystému.

Blok 5: Daňové výhody pre venture spoločnosti

Od roku 1997 existuje v Južnej Kórei Zákon o podpore spoločností rizikového (venture) kapitálu (Special act on the promotion of venture businesses¹⁴), ktorý definuje kritériá a výhody pre registrované venture spoločnosti. Startup sa môže zaregistrovať ako venture spoločnosť, ak spĺňa aspoň jednu z nasledujúcich podmienok:

1. Venture kapitálová investícia: získal významnú investíciu od certifikovaného venture kapitálového fondu.

2. R&D intenzita: prekračuje stanovený prah výdavkov na výskum a vývoj relatívne k obratu.

3. High-tech sektor: primárne pôsobí v definovaných high-tech priemyselných odvetviach (softvér, IT služby, polovodiče, biotechnológia, strojárstvo, energia, chemický priemysel).

Registrované venture spoločnosti získavajú nasledovné výhody:

Daňové úľavy:

- znížená sadzba dane z príjmu právnických osôb,
- odpočet 25-50 % výdavkov na R&D priamo od daňovej povinnosti,
- dodatočné odpočty za spoluprácu s univerzitami,
- zníženie dane z nehnuteľností pre prevádzkové priestory,
- redukcia registračných a administratívnych poplatkov.

Prístup k vládnym programom: automatické oprávnenie žiadať o vládne granty a podporné programy, prístup k TIPS programu (Tech Incubator Program for Startups), zvýhodnené úverové podmienky od štátnych bánk.

Regulačné výhody: zjednodušené účtovné a administratívne povinnosti, zrýchlené schvaľovacie procesy, preferenčný prístup k verejným obstarávaniam.

OECD však zároveň upozorňuje, že napriek rastu verejných aj VC investícií, pretrvávajú kapitálové medzery najmä vo fáze scale-upu a pri exitoch (IPO¹⁵, M&A¹⁶), čo tlačí niektoré rýchlorastúce firmy za kapitálom do zahraničia.

2.4 Kritický paradox: Napriek globálne vynikajúcim výsledkom štrukturálne trhliny

Kórejský systém VVal je veľmi efektívny v mobilizácii zdrojov, plánovaní, kontrole výdavkov a realizácii veľkých programov. Práve tento centralizovaný a rozpočtovo orientovaný model významne prispel k technologickému

¹⁴ KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Special Act on the Promotion of Venture Businesses [online]. Sejong : Korea Legislation Research Institute [cit. 2026-02-21]. Dostupné na internete: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=32491&lang=ENG

¹⁵ IPO (*Initial Public Offering* / prvotná verejná ponuka akcií) – moment, keď firma vstúpi na burzu a po prvý raz predá svoje akcie verejnosti. Pre startup je to typický „exit“: zakladatelia a investori môžu časť podielov speňažiť a firma získa veľký balík kapitálu na ďalší rast.

¹⁶ M&A (*Mergers and Acquisitions* / zlúčenia a akvizície) – situácie, keď je firma predaná inej firme (akvizícia) alebo sa s ňou spojí (merger). Je to klasický krok pre investorov a často aj pre zakladateľov.

a ekonomickému dobiehaniu krajiny a k jej posunu medzi globálnych inovačných lídrov.

Zároveň však rovnaký model vytvára štrukturálne obmedzenia. Podľa OECD je verejné financovanie VaV fragmentované a administratívne zaťažujúce, pričom medzirezortná koordinácia sa často sústreďuje skôr na každoročné rozdeľovanie rozpočtov, kontrolu duplicít a obhajobu rezortných programov než na strategický dialóg o spoločných prioritách. Implementačné agentúry sú navyše úzko naviazané na svoje líniové ministerstvá, čo posilňuje rezortnú logiku a obmedzuje spoluprácu naprieč systémom.

Paradox teda spočíva v tom, že systém, ktorý bol veľmi účinný vo fáze technologického dobiehania, je menej pružný v „post-catch-up“ fáze, keď má Kórea sama vytvárať prelomové inovácie a riešiť komplexné výzvy. Pri témach ako zelená transformácia, digitalizácia, starnutie populácie či regionálne inovácie už nestačí podporovať izolované technologické projekty; potrebná je silnejšia medzirezortná koordinácia, prepájanie nástrojov a skutočné spoločné misie.

OECD zároveň poukazuje na výraznú nerovnováhu a neefektívnosť pri premene VaV na široko distribuované inovácie. Kórejský inovačný systém je historicky silný v prepojení medzi vládou, veľkými konglomerátmi (čäboly) a národnými výskumnými inštitútmi. Avšak bilaterálna spolupráca medzi univerzitami a širším podnikateľským sektorom vykazuje značné medzery. Južná Kórea tak čelí paradoxu duality, kde koexistuje svetová špička so stagnujúcim zvyškom ekonomiky. Tento jav sa prejavuje najmä v:

- **štrukturálnej nerovnováhe v biznise:** pretrváva obrovský rozdiel v produktivite a inovačných schopnostiach medzi čäbolmi a MSP, inovácie z veľkých firiem a univerzít sa nedostatočne šíria do zvyšku ekonomiky,
- **zanedbanom sektore služieb:** sektor služieb, ktorý je kľúčový pre rast produktivity vyspelých ekonomík, výrazne zaostáva vo VaV a inováciách za silným výrobným sektorom,
- **rigídnom riadení financovania:** verejné financovanie VaV je prehnane zaťažujúce a fragmentované, pričom medzirezortná koordinácia je skôr bojom o rozpočet než strategickým dialógom.

Spoluprácu MSP a univerzít možno označiť za nedostatočnú a nevyváženú. Chýba dostatočne silná väzba na trh, ktorá by zaručila, že výskum na univerzitách je relevantný pre potreby MSP. Kancelárie pre transfer technológií (TTO) sú často neefektívne a neschopné preklenúť priepasť medzi akademickou sférou a trhom. Problémom je tiež nízka motivácia akademikov, napriek formálnym mechanizmom, ktoré umožňujú profesorom zastávať pozície v spin-offoch (dvojitá pozícia). Je to spôsobené tým, že akademický

kariérny postup je stále dominantne naviazaný na publikačnú činnosť, nie na komercializáciu alebo podnikateľský úspech. Profesor, ktorý sa venuje startupu, riskuje ohrozenie svojej akademickej kariéry, čo môže byť silný demotivačný faktor (OECD, 2023).

Kórejské startupy často čelia výzvam pri medzinárodnom rozširovaní svojho podnikania (takzvaný scaling-up). Inovačná politika Južnej Kórey preto musí naďalej hľadať spôsoby, ako prekonať tieto rozdiely a umožniť mladým podnikom plne využiť svoj potenciál na globálnych trhoch (OECD, 2023).

To, že Južná Kórea napriek vyššie uvedeným systémovým slabším dosahuje globálne vysoké výsledky v oblasti inovácií a má rastúci počet vysoko hodnotených startupov, je výsledkom koncentrácie výkonu v niekoľkých svetových inštitúciách a regiónoch. Inštitúcie ako KAIST alebo POSTECH (Pohang University of Science and Technology) sú často výnimkou z pravidla. Tieto univerzity majú historicky vyššiu autonómiu, silnejšie interné fondy rizikového kapitálu a sú postavené na kultúre excelentného a aplikovaného výskumu. Globálne štatistiky a výsledky štátu sú často ťahané práve úspechmi týchto elitných inštitúcií a čäbolov. Inými slovami, výkon kórejského inovačného systému je hlboký (vo svetových centrách), ale nie dostatočne široký (neexpanduje rovnomerne do regionálnych univerzít a MSP).

3 Fenomén KAIST: Sila koncentrácie

Jednou z inštitúcií, ktoré pôsobia v Innopolise Daedeok je KAIST (Korean Advanced Institute of Science and Technology)¹⁷. Bol založený v roku 1971 v Soule vládou Južnej Kórey ako prvá národná výskumne orientovaná postgraduálna škola zameraná na oblasti vedy a techniky pod názvom KAIS (Korea Advanced Institute of Science). V 80. rokoch prešiel viacerými zmenami a v roku 1989 sa presunul z preplneného hlavného mesta do Innopolisu Daedeok, ktorý sa nachádza hlbšie vo vnútrozemí (160 km od Soulu), odkiaľ je dostupný rýchlovlakom približne za 50 minút. V priebehu rokov sa KAIST rozrástol z malej inštitúcie na celosvetovo uznávanú univerzitu, ktorá získala mimoriadnu prestíž a je známa svojim špičkovým výskumom a inováciami (KAIST, 2026). KAIST organizačne spadá pod Ministerstvo vedy a techniky, nie pod Ministerstvo školstva, ako by sa dalo očakávať. Táto skutočnosť vytvára lepšie podmienky pre rozvoj spolupráce s podnikateľským sektorom.

KAIST do kórejského rámca zapadá ako vlajková národná výskumná univerzita v oblasti vedy a techniky, pričom je vnímaný ako „brána k inováciám“ a kľúčový zdroj ľudského kapitálu a výskumu pre priemysel. Silné väzby na priemysel a spolupráca s globálnymi firmami (vrátane spoločných VaV projektov a podpory startupového ekosystému) robia z KAIST kľúčový uzol medzi národnou inovačnou politikou a praktickými inováciami v hospodárstve.

V KAIST pôsobili na začiatku najmä kórejskí inžinieri a vedeckí pracovníci, ktorí získali vzdelanie v USA. Štát tým cielene podporoval návrat talentovaných odborníkov zo zahraničia, čím zároveň posilňoval prepojenie KAIST s globálnym výskumným priestorom. Počas svojej existencie inštitút intenzívne prijímal významných profesorov, budoval najmodernejšie výskumné zariadenia a poskytoval vynikajúce vzdelanie a rôzne výhody pre študentov, napríklad: štipendiá, výskumné granty, krytie životných nákladov, alebo poskytovanie výnimiek z povinnej vojenskej služby. KAIST vytvoril nový model pre výskumné univerzity v Južnej Kórei, stal sa vzorom a vybudoval si medzinárodnú reputáciu priekopníka vo výskume (KAIST, 2026).

KAIST funguje na princípoch autonómie, výkonnosti a strategického riadenia. Už od svojho vzniku sa odklonil od klasického modelu verejnej univerzity. Namiesto byrokratického riadenia má flexibilnú organizačnú štruktúru s dôrazom na výskumnú excelentnosť, technologický transfer a prepojenie s globálnym akademickým aj podnikateľským prostredím.

Univerzita sa riadi výkonovým modelom, v ktorom sú rozhodnutia o financovaní, hodnotení pracovísk a kariérnom postupe úzko prepojené s výsledkami – napríklad počtom publikácií, patentov, výskumných grantov či spolupráce s priemyslom. Takýto systém motivuje zamestnancov a výskumné tímy k výkonnosti a konkurencieschopnosti.

¹⁷ Organizačná štruktúra KAIST je uvedená ako Príloha č. 4

Dôležitou súčasťou fungovania KAIST je podpora inovácií a podnikania. Univerzita má vlastné centrum pre startupy, počiatočné financovanie, programy, mentoring pre mladých podnikateľov a partnerské programy s veľkými technologickými firmami ako Samsung, LG či Hyundai. Študenti a výskumníci môžu svoje nápady rýchlo uplatniť v praxi bez zložitej administratívy.

Vďaka tomuto manažérsky riadenému, pružnému a výkonnostne orientovanému modelu sa KAIST stal lídrom v oblasti technologického vzdelávania a výskumu v Ázii a konkurencieschopným hráčom aj na globálnej úrovni.

3.1 Študijné programy zamerané na inovácie a aplikovaný výskum

Jedným z hlavných pilierov úspechu KAIST sú študijné programy, ktoré od začiatku kladú dôraz na praktické uplatnenie poznatkov a podporu inovatívneho myslenia. Na rozdiel od tradičných univerzít, kde sa študenti často sústreďujú na teóriu, KAIST stavia na kombinácii výskumu a priameho napojenia na potreby priemyslu.

Všetky programy sú štruktúrované tak, aby študenti už počas štúdia riešili konkrétne výskumné a technologické úlohy. Typickým príkladom je takzvaný *Project-Based Learning*. Študenti sú vedení k tomu, aby riešili reálne zadania v spolupráci s firmami alebo výskumnými centrami.

KAIST prevádzkuje aj špecializované interdisciplinárne programy, ktoré spájajú technické a spoločenské vedné disciplíny. Medzi ne patrí napríklad Graduate School of Innovation and Technology Management, ktorá pripravuje odborníkov schopných viesť technologické firmy a startupy. Ďalším príkladom je KAIST College of Business, ktoré sa zameriava na prepojenie technológií s podnikateľskými modelmi a rozvoj lídrov v oblasti high-tech biznisu.

Mimoriadny dôraz sa kladie aj na podporu startupov a podnikania študentov. KAIST má vlastné inkubačné centrum a programy, ktoré poskytujú začínajúcim podnikateľom laboratórny priestor, mentoring a počiatočné financovanie. Vďaka tomu vzniklo množstvo úspešných spin-off firiem, ktoré pôsobia nielen v Južnej Kórei, ale aj na globálnych trhoch. Výskum v KAIST laboratóriách dokáže generovať moderné inovatívne technológie, ktoré neskôr môžu prejsť do komerčných firiem. Spin-offy pokrývajú veľmi špecifické a pokročilé oblasti (robotika, biomateriály, AI), ide najmä o technologické startupy, ktoré majú vysokú pridanú hodnotu. Pre ich vznik a rast hrajú faktory ako financovanie, granty, mentoring a infraštruktúra, ktoré sú poskytované univerzitou, veľmi dôležitú úlohu.

Takto nastavené programy zaručujú, že absolventi KAIST sú nielen akademicky pripravení, ale majú skúsenosti s aplikovaným výskumom, inováciami a podnikaním. Preto sú vysoko cenení v technologickom priemysle a často

zakladajú vlastné firmy alebo vedú najvýznamnejšie kórejské aj svetové spoločnosti.

3.2 Spolupráca s univerzitami

KAIST zohráva v juhokórejskom akademickom prostredí úlohu centra, ktoré spája univerzity s odlišným profilom a orientáciou. Partnerstvá s domácimi univerzitami umožňujú efektívnejšie využívať špecializované zdroje a infraštruktúru. Typickým príkladom je prepojenie so Seoul National University a POSTECH (Pohang University of Science and Technology), kde sa zdieľajú laboratória a technologické zariadenia v oblastiach ako nanotechnológie či pokročilé materiály. KAIST úzko spolupracuje s regionálnymi univerzitami, ktoré majú špecifické know-how alebo prístup k unikátnym priemyselným patentom. Vďaka tomu sa veda a výskum v Kórei rozvíjajú rovnomerne. Treba však dodať, že kvalita vysokoškolského sektora v Južnej Kórei nie je rovnomerná. Systém zahŕňa viac ako 300 rôznych typov vysokoškolských inštitúcií, pričom medzi nimi existujú výrazné rozdiely v kvalite výskumu, financovaní aj medzinárodnej konkurencieschopnosti. Vďaka spolupráci sa však veda a výskum rozvíjajú relatívne vyváženejšie.

Výskumná kapacita nie je sústredená len v hlavnom meste Soul alebo v Tädžone, ale vytvára sa sieť prepojených centier. Zdieľanie zdrojov sa prejavuje nielen v oblasti laboratórií, ale aj v spoločnom školení doktorandov, spoločných publikáciách a koordinovaných výskumných projektoch. Vďaka tomu sa zvyšuje celková kvalita kórejského výskumného prostredia a KAIST tu pôsobí ako líder, ktorý prináša metodickú a technologickú špičku.

KAIST patrí medzi globálne uznávané technologické univerzity a jeho sila spočíva aj v budovaní širokej siete medzinárodných partnerstiev. Univerzita má uzatvorené memorandá o spolupráci s poprednými inštitúciami ako MIT, Stanford, Princeton University, ETH Zürich, Tsinghua University či National University of Singapore. Cieľom týchto partnerstiev nie je len výmena študentov a profesorov, ale najmä spoločný výskum v kľúčových oblastiach – od umelej inteligencie a biomedicíny po klimatické technológie a obnoviteľné zdroje energie.

Globálne siete umožňujú rýchlejšie napredovanie vo výskume, pretože KAIST sa nestáva izolovanou inštitúciou, ale aktívnym hráčom v medzinárodnej komunite. V mnohých prípadoch KAIST zastáva rolu mosta medzi ázijským technologickým priestorom a západným svetom. Jeho výskumníci vedú spoločné projekty financované medzinárodnými grantovými programami (napríklad Horizon Europe, či kórejsko-americké výskumné programy). Tým sa otvárajú možnosti pre startupy a spin-off firmy z KAIST, ktoré vďaka zahraničným partnerstvám môžu priamo vstúpiť na globálne trhy.

Spolupráca posilňuje aj reputáciu univerzity. Keďže výskumné výsledky často vznikajú v konzorciách viacerých prestížnych inštitúcií, KAIST sa dostáva do

pozornosti medzinárodnej vedeckej komunity a priťahuje talenty z celého sveta.

Študenti a doktorandi KAIST-u profitujú zo silnej siete akademických výmenných programov, ktoré sú integrálnou súčasťou univerzitnej stratégie.

Význam týchto programov je viacvrstvový. Pre študentov znamenajú osobný aj profesionálny rast – učia sa fungovať v medzinárodnom tíme, adaptujú sa na nové kultúrne a akademické prostredie a budujú si sieť kontaktov. Pre univerzitu je to spôsob budovania konkurencieschopnosti: cez výmenné programy sa do KAIST-u dostávajú nové metodológie, študijné formáty a pedagogické prístupy.

Dôležitý je aj širší spoločenský efekt. Absolventi výmenných programov sa stávajú nositeľmi globálnej perspektívy a po návrate do Južnej Kórey prinášajú kultúru otvorenosti a inovácie. Mnohí z nich neskôr zakladajú vlastné startupy, zapájajú sa do medzinárodných výskumných projektov alebo pôsobia v politických a technologických inštitúciách, kde ovplyvňujú strategické rozhodnutia. KAIST tak prostredníctvom výmenných programov nielen vzdeláva svojich študentov, ale aj formuje novú generáciu globálne mysliacich lídrov.

3.3 Väzby na podnikateľský sektor

Jedným z najväčších úspechov KAIST je jeho schopnosť systematicky prepájať akademický výskum s praxou prostredníctvom dlhodobých partnerstiev s najväčšími kórejskými firmami, akými sú Samsung, Hyundai, LG či SK Hynix. Tieto spoločnosti patria medzi globálnych lídrov vo svojich odvetviach a úzko spolupracujú s univerzitou v oblasti výskumu, vývoja aj prípravy talentov.

Blok 6: Spolupráca KAIST s veľkými juhokórejskými firmami

Samsung má s KAIST dlhoročné vzťahy v oblasti polovodičov, umelej inteligencie a telekomunikácií. Spoločnosť nielen financuje výskumné projekty, ale aj priamo zamestnáva absolventov univerzity. Vďaka tomu existuje takzvaný „*Samsung pipeline*“ – najlepšie mozgy z KAIST pokračujú do výskumných centier Samsung Electronics a podieľajú sa na tvorbe globálne konkurencieschopných produktov.

Hyundai spolupracuje najmä v oblastiach autonómnej mobility, robotiky a nových zdrojov energie. Študenti a vedci KAIST sa zapájajú do spoločných projektov vývoja elektrických batérií, vodíkových palivových článkov či inteligentných dopravných systémov. Hyundai tiež podporuje štipendiá pre študentov technických odborov a poskytuje stáže, ktoré umožňujú priamy kontakt s priemyselnou praxou.

LG má väzby na KAIST najmä v oblasti materiálového výskumu, elektroniky novej generácie a biotechnológií. Univerzita pre firmu vyvíja nové typy displejov, batérií a biomedicínskych riešení. LG na oplátku financuje laboratóriá a poskytuje granty na doktorandské štúdium, čím vytvára stabilný základ pre dlhodobú spoluprácu.

SK Hynix ako druhý najväčší výrobca pamäťových čipov na svete je významným partnerom KAIST-u. Spolupráca prebieha od výskumu cez vzdelávanie až priamu priemyselnú aplikáciu. Na pôde univerzity pôsobí výskumné centrum firmy, ktoré sa tam špecializuje na vývoj nových riešení pre trojrozmerné integrované obvody, optimalizáciu DRAM systémov či zlepšenie tepelnej a elektrickej stability čipov. Študenti môžu absolvovať stáže priamo v SK Hynix, získať štipendiá a po ukončení štúdiá sa zamestnať v ich firme.

Tieto partnerstvá sú výhodné pre obe strany: priemysel získava prístup k najmodernejším technológiám a talentom, zatiaľ čo univerzita získava finančné zdroje, reálne výskumné výzvy a možnosť overovať svoje inovácie v praxi. Spolupráca s kľúčovými kórejskými priemyselnými gigantmi tak výrazne prispela k tomu, že KAIST sa stal lídrom vo vytváraní inovačného ekosystému, ktorý spája vedu, technológie a biznis.

4 Prenos poznatkov a komercializácia výsledkov KAIST

V Južnej Kórei je prepojenie výskumu a praxe dlhodobo vnímané ako jeden zo základných pilierov technologického a priemyselného rozvoja, pričom univerzity zohrávajú v tomto procese aktívnu úlohu. KAIST v tomto kontexte predstavuje významný príklad inštitúcie, ktorá systematicky prepája akademický výskum s potrebami aplikačnej sféry a vytvára podmienky na efektívne využívanie výsledkov vedeckej činnosti.

4.1 Využívanie poznatkov z výskumu a ich prenos do praxe v prostredí KAIST

Jednou z hlavných príčin úspechu KAIST a Južnej Kórei je efektívny systém prepojenia a nastavenia výskumných aktivít so súkromným sektorom, ktorý tak dokáže pružne reagovať na globálny dopyt po inovatívnych produktoch a službách.

Interná smernica KAIST (Rules on In-service Inventions¹⁸) ukladá povinnosť oznamovať výsledky výskumu a vývoja vo forme vynálezov prostredníctvom formálneho ohlásenia, ktoré obsahuje detailný opis predmetu duševného vlastníctva. Na základe tohto procesu univerzita posudzuje potenciál vynálezu a uplatňuje si práva k jeho ochrane a komercializácii. V prípade zamestnaneckých vynálezov je vlastníctvo duševného vlastníctva spravidla prenášané na univerzitu, pričom pôvodcovi vynálezu (napr. študentovi alebo výskumnému pracovníkovi) zostáva nárok na primeranú odmenu. Tento model uprednostňuje centralizovanú správu duševného vlastníctva s cieľom zvýšiť efektívnosť jeho komercializácie pri zachovaní princípu spravodlivého odmeňovania pôvodcu.

Konkrétne nastavenie odmeňovania a rozdeľovania príjmov z komercializácie duševného vlastníctva je v KAIST upravené vo viacerých interných predpisoch. V prípade licenčných príjmov pripadá približne 50 % priamo vynálezcovi alebo výskumníkovi. Zvyšná časť príjmov je rozdeľovaná medzi univerzitu a ďalšie subjekty zapojené do procesu, pričom zahŕňa napríklad príspevky verejným inštitúciám v prípade verejne financovaného výskumu (približne 9 %), náklady na transfer technológií a ich komercializáciu (približne 10 %) a odmeny pre subjekty zabezpečujúce marketing technológií (Rules on Technology Licensing and Royalties¹⁹).

Uvedený spôsob prerozdeľovania príjmov z komercializácie výsledkov výskumu a vývoja predstavuje jeden z faktorov, ktoré prispievajú k fungovaniu inovačného prostredia KAIST. Zahŕňa finančnú motiváciu

¹⁸ KOREA ADVANCED INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY. Rules on In-service Inventions [online]. Daejeon : Korea Advanced Institute of Science and Technology [cit. 2026-01-30]. Dostupné na internete:

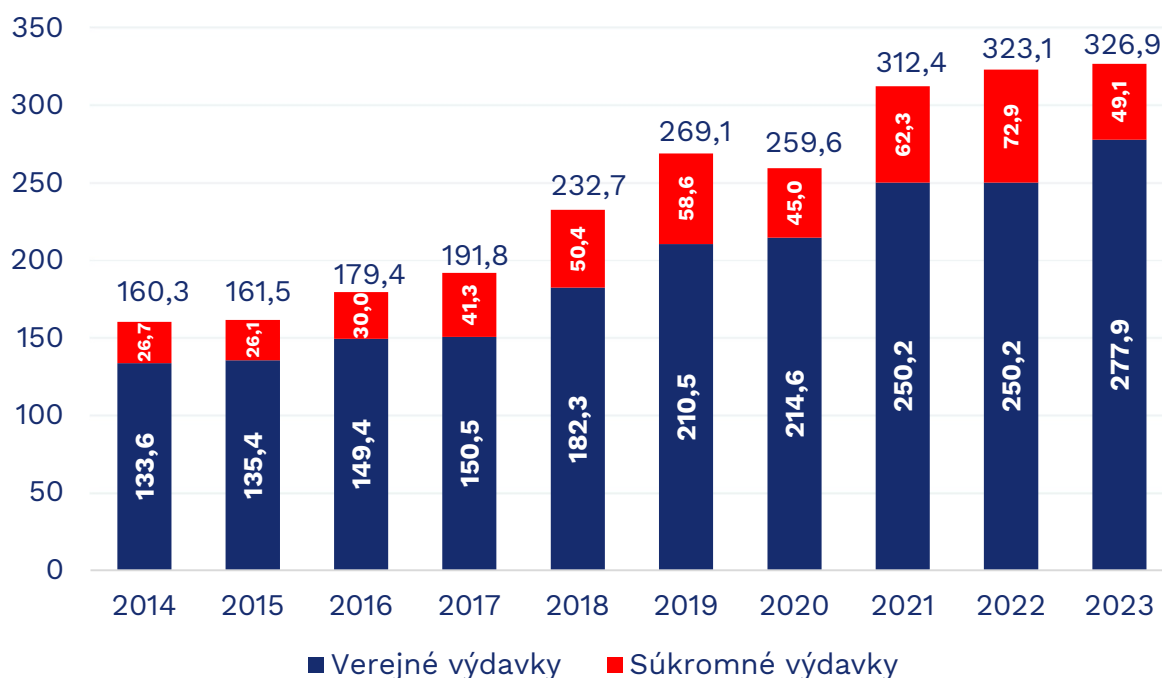
<https://rule.kaist.ac.kr/lmxsrv/eng/law/lawDetail.do?SEQ=390&LAWGROUP=1&PAGE=1>

¹⁹ KOREA ADVANCED INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY. Rules on Technology Licensing and Royalties [online]. Daejeon : Korea Advanced Institute of Science and Technology [cit. 2026-02-06]. Dostupné na internete:

<https://rule.kaist.ac.kr/lmxsrv/eng/law/lawDetail.do?SEQ=382&LAWGROUP=1&PAGE=1>

jednotlivých aktérov zapojených do procesu a podporuje ich spoluprácu pri dosahovaní spoločných výsledkov.

Graf 2: Financovanie výskumných projektov KAIST (v miliónoch EUR)



Zdroj: KAIST, vlastné spracovanie ISA (použitý konverzný kurz 0,00058 KRW/EUR)

V roku 2023 bol rozpočet KAIST na výskum a vývoj viac ako 563 miliárd KRW (327 miliónov EUR), z toho 15 % pochádzalo zo súkromných zdrojov. Realizoval súčasne 2 815 národných aj súkromných projektov, podal 1 077 domácich a 359 zahraničných patentových prihlášok, a publikoval 3 235 vedeckých článkov. Od svojho vzniku participoval na založení 1 914 spin-offových spoločností s celkovými kumulatívnym ziskom 36 biliónov KRW (21,7 miliardy EUR) (KAIST Startup, 2024).

Za výskum a vývoj, komercializáciu, a súčasne za riadenie spolupráce medzi vedecko-výskumnými inštitúciami a priemyselnými organizáciami zodpovedá viceprezident pre výskum. Riadiaci pracovníci útvarov sú zväčša vyberaní z radu interných profesorov či zamestnancov podľa interných smerníc. Viceprezident na účely prenosu poznatkov a ich komercializácie riadi Inštitúty KAIST, ktoré plnia funkcie výskumných parkov, akcelérатора, inkubátora a centra transferu technológií. Projekty sú financované zo štátneho rozpočtu, vlastných prostriedkov, no aj súkromným sektorom z Južnej Kórey či zo zahraničia.

Správa práv k duševnému vlastníctvu pri projektoch financovaných aspoň sčasti zo súkromných zdrojov sa rozlišuje podľa charakteru spolupráce, najmä podľa toho, či ide o spoločný výskum alebo výskum na objednávku. V prvom prípade sa partneri na správe duševného vlastníctva podieľajú, zatiaľ čo v druhom prípade vlastníctvo spravidla prináleží zadávateľovi výskumnej

úlohy. Nastavenie vlastníckych vzťahov má pritom priamy vplyv na motiváciu jednotlivých aktérov zapájať sa do spolupráce a na následnú komercializáciu výsledkov výskumu.

Manažment duševného vlastníctva KAIST a jeho komercializáciu zabezpečuje Inštitút pre tvorbu hodnôt z technológií (ITVC), ktorý plní funkciu kancelárie transferu technológií (TTO). Po získaní vlastníckych práv k vynálezu, tvorí ITVC internú správu o možnostiach využitia novej technológie na trhu. Spolu s partnerskými patentovými kancelármi, internými špecialistami na technológie a podnikanie, prípadne so samotnými vynálezcami a zástupcami podnikov, rozhoduje ITVC o ďalšom procese komercializácie na základe výslednej analýzy a získaného skóre vynálezu. Dôležitou a neoddeliteľnou súčasťou tohto procesu je ocenenie predmetu duševného vlastníctva. Následný proces komercializácie sa odvíja podľa nasledujúcej tabuľky.

Tabuľka 2: Podpora pri podávaní patentovej prihlášky podľa skóre vynálezu

Známka	Skóre	Podpora
A	>90	Podpora pri podávaní domácej prihlášky (vynález môže byť kandidátom na zahraničnú prihlášku)
B	>80	Podpora pri podávaní domácej prihlášky
C	>70	Čiastočná podpora pri podávaní domácej prihlášky
D	<70	Žiadna podpora a finančné krytie pri podávaní prihlášky

Zdroj: KAIST

V prípade rozhodnutia ochrániť predmet duševného vlastníctva tvorí ITVC stratégiu ochrany duševného vlastníctva zameranú najmä na prax, v ktorej daná technológia absentuje. Dôležitú úlohu v celom procese transferu poznatkov zohráva Rada pre komercializáciu technológií, ktorá riadi interné procesy a rozhoduje o formách komercializácie.

Súčasťou ITVC je aj špecializované oddelenie *Industrial liaison centre*, ktoré plní funkciu konzultačného centra pre podniky, ak majú záujem o odborné konzultácie o inovovaní vnútorných procesov s využitím know-how KAIST. V prípade riešenia najrôznejších technologických a organizačných výziev sa podniky môžu obrátiť na centrum, ktoré vytvára poradenskú pracovnú skupinu šitú na mieru. Členovia pracovnej skupiny sú vyberaní spomedzi profesorov a manažérov KAIST podľa ich zamerania a skúseností tak, aby efektívne vyriešili daný problém podniku. Tento proces často vedie k vytvoreniu nových výskumných projektov s veľkou mierou úspechu, prípadne ku komercializácii už vytvorených riešení, ktoré týmto procesom nájdu svoje využitie.

Obvykle nasleduje založenie nových spoločných spin-offov, ktoré ponúkajú na trhu konkrétne riešenie na vytýčený problém ako výsledok spoločnej iniciatívy. Aktivity centra tiež zahŕňajú prípravu vzdelávacích kurzov zameraných na zvýšenie úrovne odborných vedomostí a zručností ľudských zdrojov z podnikov, vzájomné prepájanie podnikov s potenciálom na spoločný biznis,

personálnu podporu spin-offov, či simulácie uplatniteľnosti nových riešení. Spolupráca s centrom je zastrešená oficiálnym zmluvným partnerstvom.

Blok 7: Infraštruktúra komercializácie v Južnej Kórei

Kórejská vláda podporuje systém komercializácie na národnej úrovni na zvýšenie úspešnosti implementačnej praxe. Vrcholoví vládni predstavitelia sú povinní zahrnúť projekty na podporu komercializácie technológií do rozpočtov pre národné výskumné a vývojové projekty v oblastiach pod ich kontrolou.

Každá inštitúcia, ktorá chce komercializovať výsledky tvorivej činnosti financovanej (hoci len čiastočne) z verejných zdrojov, je povinná informovať Kórejský inštitút pokročilých technológií (**KIAT**). KIAT je vládna organizácia zodpovedná za prieskum a odhadovanie budúcich inovačných trendov vo všetkých oblastiach národného hospodárstva, a za tvorbu národných stratégií a akčných plánov na zvyšovanie konkurencieschopnosti. KIAT taktiež plánuje, riadi a hodnotí výsledky priemyselných výskumných projektov, a je zodpovedný za prevádzku Národnej technologickej banky, ktorá funguje ako databáza či register výsledkov národného výskumu a vývoja. Ide o inštitúciu zodpovednú za udržiavanie a zefektívňovanie systému komercializácie.

Osobitnú pozornosť si zaslúži postavenie **Ministerstva duševného vlastníctva – MOIP**, ktoré vzniklo 1. októbra 2025 povýšením pôvodného Kórejského úradu duševného vlastníctva – **KIPO** na ministerskú úroveň. Kým KIPO pôvodne pôsobilo ako externá agentúra zameraná najmä na registráciu a preskúmavanie patentov, ochranných známk a dizajnov, MOIP má širší mandát ako centrálna autorita pre politiku duševného vlastníctva a patrí pod úrad predsedu vlády. Táto zmena odráža snahu Kórey posilniť strategické riadenie duševného vlastníctva ako nástroja technologickej konkurencieschopnosti, komercializácie a riešenia sporov v tejto oblasti. V oblasti komercializácie MOIP nepôsobí iba ako patentový úrad, ale ako inštitúcia podporujúca celý cyklus tvorby, ochrany a využívania duševného vlastníctva. Plní funkciu centrálného patentového úradu a tiež tvorí národné politiky v oblastiach využívania duševného vlastníctva. MOIP tvorí štandardy a nástroje oceňovania duševného vlastníctva, koordinuje a rieši spory, a spolupracuje s malými a strednými podnikmi v oblastiach financovania ochrany duševného vlastníctva a vzdelávania. Prevádzkuje informačný systém KIPOnet, ktorý zautomatizoval všetky procesy patentovej prihlášky od podania až po vydanie informácie o udelení patentu v úradnom vestníku.

Agentúry na hodnotenie technológií sú špecializované spoločnosti pôsobiace v oblasti oceňovania a komercializácie duševného vlastníctva, najmä vynálezov chránených patentmi. Ide o autorizované právnické osoby, ktoré spĺňajú kritériá podľa zákona o podpore transferu a komercializácie technológií, pričom môžu mať formu verejných inštitúcií, špecializovaných organizácií, asociácií alebo iných právnických osôb s odbornými kapacitami na oceňovanie technológií. Ich činnosť spočíva v posudzovaní ekonomickej hodnoty predmetov duševného vlastníctva s cieľom podporiť ich uplatnenie v podnikateľskej praxi, napríklad pri rokovaní s investormi alebo pri financovaní inovačných projektov. Významnú úlohu zohrávajú aj pri procesoch, v ktorých sú patentové práva využívané ako nepeňažný vklad do základného imania novovznikajúcich podnikov, kde je potrebné odborné ocenenie ich hodnoty. Podľa výročnej správy KIPO za rok 2023 bolo v danom roku autorizovaných

celkovo **33 inštitúcií na oceňovanie duševného vlastníctva**, z toho 25 súkromných a 8 verejných. Tento údaj však nezahŕňa všetky agentúry na hodnotenie technológií (KIPO, 2023).

Príkladom tejto spoločnosti je **Kórejská asociácia na podporu vynálezov (KIPA)**. Prevádzkuje informačný systém SMART5, ktorý analyzuje registrované patenty v Kórei, USA, Európe, Číne a Japonsku na základe hodnotiaceho modelu v reálnom čase. Od svojho spustenia v roku 2010 bol SMART5 použitý v približne 1,7 milióna prípadov (stav k roku 2023). KIPA má viac ako 25 pobočiek po celej Južnej Kórei.

Za podporu vzniku obchodných spoločností a kompetencie podnikavosti je zodpovedný Inštitút pre startupy KAIST (ISK). Okrem iného podporuje talenty a mladých podnikateľov, no najmä pomáha univerzitným spin-offom prostredníctvom širokej škály podporných služieb. Aktivita ISK zahŕňajú širokú škálu podporných mechanizmov podľa toho, v akej fáze životného cyklu sa podnik nachádza (založenie, rast, zrelosť, kríza, prípadne expanzia). V rámci podpory začínajúcich podnikov ide napríklad o zdieľanie reálnych potrieb a problémov priemyslu tak, aby spin-off prispôbil svoj produkt či službu na reálne využitie a ten mal tak väčšiu šancu uchytiť sa na trhu (KAIST Entrepreneurial Partnership). V tejto súvislosti poskytuje ISK finančné zdroje približne v rozmedzí 30- až 50-tisíc eur na jeden projektový tím s cieľom vybudovania prototypu.

Iný podporný program (Lab Startup KAIST) sa zameriava na rýchlu komercializáciu už dosiahnutých výsledkov výskumu a vývoja z laboratórií, a motivuje mladých vedcov presunúť svoje aktivity z laboratórií do biznisu. Zahŕňa poradenstvo, mentoring a tiež financovanie v objeme 20- až 30-tisíc eur na jeden projektový tím.

Podporné služby ISK zahŕňajú aj právne poradenstvo (zamerané napríklad na duševné vlastníctvo), účtovníctvo a finančný manažment (prepájanie spin-offov na anjelských investorov, či predstavenie iných foriem dostupného financovania), poradenstvo v oblasti zamestnávania a pracovného práva, prípadne poradenstvo šité na mieru pre špecifické potreby startupov a spin-offov, ale taktiež digitálny marketing (vytvorenie a prevádzka profilov na sociálnych sieťach, tvorba reklamy a videí) a poskytovanie kancelárskych priestorov pre administratívne činnosti začínajúcich podnikov. Pre podniky, ktoré sú v pokročilejšej fáze vývoja svojich produktov a služieb KAIST organizuje pravidelné stretnutia či diskusie s investormi (Entrepreneur win-win Growth Fair).

Sekundárnou, avšak dôležitou úlohou ISK je slúžiť ako hub či centrum stretávania inovatívnych ľudí, kde dochádza k zdieľaniu skúseností a know-how. Networkingové aktivity, súťaže, prezentácie a vzdelávacie aktivity (program Business Talk) sú dôvodom, prečo práve v KAIST dochádza k takzvanému spillover efektu. ISK dôrazne podporuje študentov

a zamestnancov pri nadobúdaní kompetencií podnikavosti prostredníctvom vyššie spomenutých aktivít.

Súčasťou ISK je oddelenie K-School, ktoré sa špecializuje na kombinovanie vzdelávania v oblasti technológií a taktiež kompetencií podnikavosti. Pre študentov prvého stupňa vysokoškolského vzdelávania a pre absolventov univerzity sú k dispozícii nadstavbové vzdelávacie programy zamerané napríklad na líderstvo a manažment tímu, financie, marketing, strategický manažment, manažment technológií, rizikový kapitál, a iné.

K-school ponúka aj profesijný študijný program v rámci druhého stupňa vysokoškolského vzdelávania Master of Entrepreneurship and Innovation. V porovnaní s akademickými študijnými programami trvá iba jeden rok a má zameranie určené pre budúcnosť, začínajúcich podnikateľov. Obsahuje vzdelávanie v oblasti riešenia problémov v praxi namiesto tradičného vzdelávania zameraného na získavanie vedomostí súvisiacich s podnikaním a zakladaním podnikov.

KAIST tiež podporuje študentov pri zakladaní a prevádzkovaní vlastných podnikov počas štúdia. Univerzita poskytuje rámec pravidiel a odporúčaní, ktorý umožňuje študentom kombinovať podnikateľské aktivity s akademickými povinnosťami a zároveň využívať dostupnú podporu univerzity. V prípade, že študent zakladá alebo prevádzkuje podnik počas štúdia, podnikateľská činnosť sa posudzuje ako mimoškolská aktivita. Na jej vykonávanie je potrebné príslušné schválenie v rámci vnútorných administratívnych postupov univerzity. Tento mechanizmus slúži na zabezpečenie toho, aby podnikanie nenarúšalo riadne plnenie študijných povinností, výskumných úloh ani akademickú integritu. Študenti, ktorí založia podnik v nadväznosti na univerzitné startup programy alebo s využitím univerzitných zdrojov, sú povinní túto skutočnosť oznámiť príslušnému univerzitnému útvaru (ISK). Oznamovacia povinnosť má evidenčný a koordinačný význam. Umožňuje univerzite poskytovať systematickú podporu a zabezpečiť transparentnosť vzťahov medzi študentom a univerzitou.

Univerzita zároveň poskytuje podporu nielen aktívnym študentom, ale aj absolventom. Ak je podnik založený do piatich rokov od ukončenia štúdia, absolvent môže využívať vybrané formy podpory v rámci startupového ekosystému KAIST, vrátane vzdelávacích programov, mentoringu, konzultácií, inkubačných služieb a networkingových aktivít. Vzniká tým rámec, ktorý umožňuje študentom rozvíjať podnikateľské aktivity bez ohrozenia kvality ich štúdia, a zároveň zabezpečuje transparentnú a inštitucionálne podporovanú spoluprácu medzi univerzitou a študentskými startupmi.

4.2 Formy komercializácie výskumu

Príjmy ITVC tvoria rôzne prostriedky: z udeľovania licencií, zakladania univerzitných spin-offov a zakladania spoločných podnikov (joint ventures).

1) Proces udeľovania licencií k duševnému vlastníctvu vo vlastníctve KAIST sa začína podaním žiadosti záujemcu. Pôvodca vynálezu je spolu s ITVC zodpovedný za rokovanie so žiadateľom a za návrh licenčných podmienok – najmä výšky licenčných poplatkov a doby trvania licencie. Podmienky sa určujú na základe interného posúdenia, ktoré zohľadňuje stupeň vyspelosti a štádium vývoja technológie, jej predajný potenciál, ekonomickú realizovateľnosť a náročnosť uplatnenia. Ak sa po konzultácii so žiadateľom ukáže, že komercializácia technológie je perspektívna, pripraví sa žiadosť o udelenie licencie, ktorú posudzuje Rada pre komercializáciu technológií. Po rokovaní medzi žiadateľom a radou sa dokončí text licenčnej zmluvy a podpisuje ju viceprezident pre rozvoj.

2) KAIST spin-offy²⁰ sú špecifické podniky založené a vybrané na základe výzvy ITVC. Rada pre správu spin-offov rozhoduje o prijatí záštity nad množinou projektov, ktoré majú za cieľ komercializovať duševné vlastníctvo KAIST. Do výzvy sa môžu prihlásiť výskumníci (členovia fakúlt), ktorí pôsobili na KAIST nepretržite viac ako tri roky a sú schopní viesť podnik, prípadne navrhli podnikateľský plán komercializácie technológie, ktorá sa považuje za významný prínos. Podmienkou žiadateľov je podať zámer pre komercializáciu duševného vlastníctva univerzity, pričom musí byť splnená aspoň jedna z nasledovných podmienok:

- vlastníkom aspoň 30 % akcií s rozhodovacím právom daného podniku (žiadateľa) je výskumník univerzity,
- výskumník je najväčším akcionárom podniku, a zároveň zastáva funkciu v podniku ako výkonný riaditeľ (CEO),
- výskumník je najväčším akcionárom podniku (s výnimkou inštitucionálnych a korporátnych investorov, ktorí do podniku vstúpili napríklad formou rizikového kapitálu), aj keď vlastní menej ako 30 % akcií s hlasovacím právom po založení spoločnosti podľa predošlých bodov (dôvodom zavedenia tejto podmienky bolo, aby podnik nestratil štatút spin-offu KAIST po prilákaní investorov, ktorí vložili finančné prostriedky do podniku).

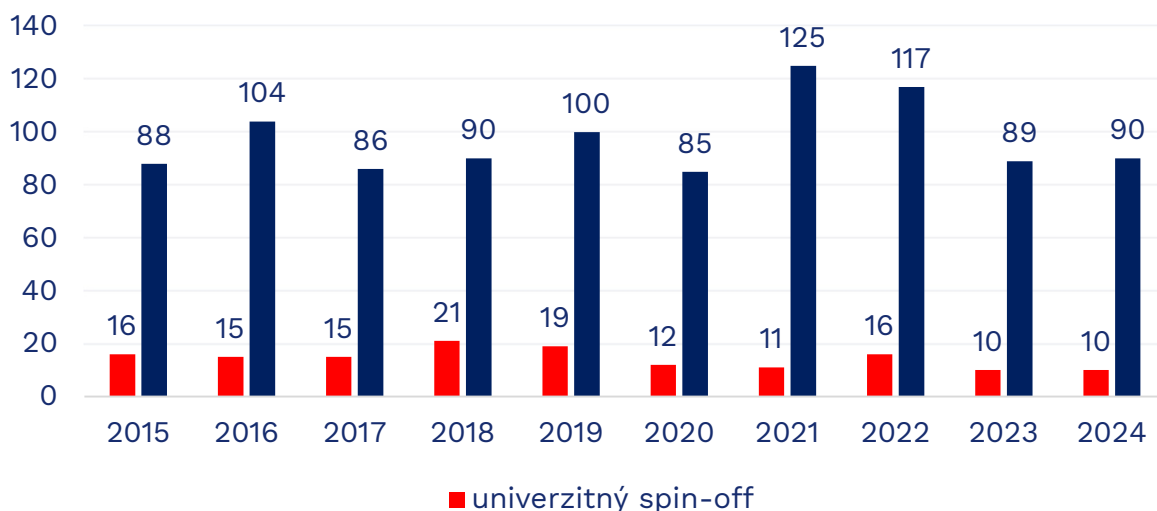
Spoločným cieľom týchto bodov je zachytiť rôzne formy vlastníckej alebo riadiacej kontroly výskumníka nad spoločnosťou a zabezpečiť, aby podniky, v ktorých má člen fakulty významný vplyv, podliehali osobitnému režimu univerzitnej regulácie (boli považované za spin-offy KAIST).

Postup zakladania univerzitných podnikov spočíva v podaní projektového zámeru, ktorú žiadateľ podáva spolu so žiadosťou o poskytnutie licencie k danému duševnému vlastníctvu. Centrum podpory spin-offov ISK spolupracuje so žiadateľmi v úzkom spojení v celom procese podávania

²⁰ KOREA ADVANCED INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY. Regulations on Business Startup [online]. Daejeon : Korea Advanced Institute of Science and Technology [cit. 2026-02-12]. Dostupné na internete: <https://rule.kaist.ac.kr/lmxsrv/eng/law/lawDetail.do?SEQ=325&LAWGROUP=1&PAGE=1>

žiadosti a poskytuje právne poradenstvo a konzultácie. V prípade pozitívneho rozhodnutia Rady pre správu spin-offov zakladá žiadateľ tento podnik zápisom v obchodnom registri do obdobia 6 mesiacov od doručenia rozhodnutia. Podnik následne podpisuje licenčnú zmluvu na duševné vlastníctvo s ITVC v ktorej je špecifikovaná technológia, licenčné podmienky (exkluzívna alebo neexkluzívna licencia) a licenčné poplatky.

Graf 3: Počet novozaložených spin-off spoločností KAIST



Zdroj: KAIST, vlastné spracovanie ISA

Zakladateľom spin-offov môže univerzita udeliť dočasné voľno z bežných pracovných povinností, či štatút duálneho zamestnania, aby sa mohli sústrediť na prácu v rámci riadenia spin-offu. Zakladateľov univerzita odmeňuje podľa roku podnikania a ich základného príjmu v pomere 100 % základného platu prvý rok, 70 % platu druhý a tretí rok, 50 % platu od štvrtého roka a viac. Zamestnanci podniku nemôžu zverejňovať dôverné informácie získané v súvislosti s vykonávaním pracovných činností bez predchádzajúceho súhlasu KAIST. V prípade potreby sa týmto spin-offom poskytuje prístup k výskumnému vybaveniu a kapacitám univerzity, pričom výdavky znáša univerzita.

Zakladanie spoločných podnikov (joint ventures)²¹ sa od predchádzajúcich dvoch foriem komercializácie líši v majetkovej účasti univerzity na vznikajúcom podniku. Univerzita v prípade spoločných podnikov vstupuje do majetku nepeňažným vkladom, buď vo forme duševného vlastníctva, prípadne licenciou na jeho využívanie. Žiadateľ o založenie spoločného podniku s univerzitou, ktorým je napríklad externý podnik, podáva žiadosť, ktorú preveruje ISK a ITVC z hľadiska manažérskych schopností, finančnej situácie, a skúseností v podnikaní v predmetnom sektore žiadateľa. Cieľom je

²¹ KOREA ADVANCED INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY. Rules on Management of Contribution and Research Institute Companies [online]. Daejeon : Korea Advanced Institute of Science and Technology [cit. 2026-02-18]. Dostupné na internete: <https://rule.kaist.ac.kr/lmxsrv/eng/law/lawDetail.do?SEQ=391&LAWGROUP=1&PAGE=1>

určiť, či by prípadný spoločný podnik bol schopný efektívne komercializovať duševné vlastníctvo KAIST.

Následne útvary poskytujú vedúcemu Centra pre podporu spin-offov závery správy a ten v prípade súhlasu prezidenta KAIST a Rady pre komercializáciu technológií tvorí implementačné plány, ktoré obsahujú návrhy stanov novovytvorených spoločných podnikov a postup a harmonogram založenia podniku. Ak to univerzita považuje za potrebné pri podpore komercializácie a zvýšenie úspešnosti, môže okrem nehmotných vkladov poskytnúť aj finančnú podporu. V prípade založenia takéhoto podniku KAIST podporuje komercializáciu a môže sa podieľať na jeho riadení a rozhodovaní.

KAIST je povinný odpredať svoj podiel v spoločnom podniku do jedného roka od momentu, keď je jeho predaj reálne možný (nejde o lehotu viazanú na vznik podniku, ale na situáciu, keď je možné podiel predať). Po odpredaji KAIST spravidla pokračuje v spolupráci s podnikom najmä prostredníctvom licencovania duševného vlastníctva. V odôvodnených prípadoch môže byť toto obdobie predĺžené alebo môže dôjsť len k čiastočnému odpredaju, ak to schváli Rada pre komercializáciu technológií a prezident KAIST. Dôvodom povinnosti sú kompetencie univerzity v kórejskom práve, pretože univerzity, štátne či verejné inštitúcie vstupujú do podnikov len na komercializáciu technológií a nie s cieľom generovať zisk.

Blok 8: Investovanie do nadácie KAIST

KAIST Development Foundation (KDF) je nadácia združujúca domácich (napríklad KAIST Alumni Association – Asociácia absolventov KAIST) a tiež zahraničných investorov (napríklad obyvatelia USA si môžu investíciu do KAIST zarátať do daňového odpočtu). KAIST a KDF sú zakladatelia holdingu KAIST Holdings Co., Ltd., ktorý sa špecializuje na komercializáciu deep-tech duševného vlastníctva KAIST prostredníctvom zakladania spoločných podnikov (joint ventures) s etablovanými svetovými značkami.

Príkladom tohto druhu komercializácie je spolupráca KAIST s taiwanskou skupinou Formosa, s ktorou v roku 2025 oznámili spoločnú investíciu v objeme 12,5 milióna USD do bio-medicínskeho centra, ktoré bude slúžiť ako banka mozgových organoidov (kultúry mozgového tkaniva vypestované z ľudských kmeňových buniek, ktoré napodobňujú základnú štruktúru, vývojové štádiá a funkcie mozgu, čím slúžia na štúdium vývoja mozgu, chorôb, účinkov vírusov či testovania liekov). KAIST v tomto prípade poskytol svoje duševné vlastníctvo a know-how, Formosa zase peňažné prostriedky na výstavbu a prevádzku. Obe organizácie súhlasili s rozdelením vlastníctva v pomere 50:50.

KAIST investuje do spoločných podnikov aj prostredníctvom dcérskych spoločností nadácie ako KAIST Venture Investments Holdings (KVIH), ktorá má sídlo v Soule. KVIH sa špecializuje na podporu mimo-univerzitných technologických start-upov (takých, ktoré nevyužívajú duševné vlastníctvo KAIST), poskytovanie počiatočného kapitálu, a akceleráciu rastu začínajúcich a perspektívnych podnikov.

5 Juhokórejský model: cesta možnej transformácie Slovenska

Napriek zásadne odlišným politickým, spoločenským a historickým východiskám v porovnaní so Slovenskom môžu byť skúsenosti Južnej Kórey v mnohých oblastiach inšpiratívne. Južná Kórea dokázala systematicky rozvíjať priemyselné odvetvia s vyššou pridanou hodnotou, podporovať technologický rozvoj a budovať silné podnikateľské subjekty schopné presadiť sa na globálnych trhoch. Skúsenosť Južnej Kórey poukazuje na to, že štát môže dosiahnuť výrazné posilnenie svojej ekonomickej výkonnosti prostredníctvom cielenej spolupráce medzi štátom, výskumnými inštitúciami a podnikateľským sektorom.

Jedným z nepriamych indikátorov, naznačujúcim kvalitu budúcej talentovej základne pre inovačný a startupový ekosystém, sú výsledky PISA testovania (Program medzinárodného hodnotenia 15-ročných žiakov v oblasti čitateľskej, matematickej a prírodovednej gramotnosti). Vysoká úroveň matematickej, čitateľskej a prírodovednej gramotnosti vytvára predpoklady pre rozvoj technických zručností, schopnosť pracovať s komplexnými problémami a absorpciu nových technológií. V prípade Južnej Kórey tak výsledky PISA dopĺňajú obraz krajiny s veľmi silným ľudským kapitálom, ktorý podporuje rozvoj technologických firiem, univerzitných spin-offov, deep-tech startupov a inovácií v oblastiach ako IKT, AI, polovodiče či biotechnológie.

Tabuľka 3: Porovnanie výsledkov testovania PISA 2022

Oblasť	Slovensko	Južná Kórea	Priemer OECD	Rozdiel Južná Kórea – Slovensko
Matematická gramotnosť	464	527	472	+63 bodov
Čitateľská gramotnosť	447	515	476	+68 bodov
Prírodovedná gramotnosť	462	528	485	+66 bodov

Zdroj: OECD, 2023

Transformácia slovenskej ekonomiky po roku 1989 bola vo veľkej miere založená na privatizácii bývalých štátnych podnikov, ktoré tvorili jadro priemyselnej výroby v období centrálne plánovaného hospodárstva. Mnohé z týchto podnikov boli v 90. rokoch a začiatkom 21. storočia postupne sprivatizované a prevzaté zahraničnými, najmä západnými spoločnosťami, ktoré mali kapitál, technologické know-how a prístup na globálne trhy. V neskoršej fáze na trh vstúpili aj zahraniční investori, ktorí budovali nové kapacity „na zelenej lúke“, najmä v automobilovom a elektrotechnickom priemysle či v centrách zdieľaných služieb. Tento proces zásadne formoval štruktúru vlastníctva slovenskej ekonomiky a dlhodobo ovplyvnil ráz podnikateľského prostredia.

Vstup zahraničných investorov prispel k modernizácii výrobných kapacít, zlepšeniu manažérskych postupov a integrácii slovenských podnikov do medzinárodných výrobných reťazcov. Zároveň však viedol k tomu, že sa kľúčové rozhodovacie právomoci, strategický výskum a vývoj v priemysle, aj duševné vlastníctvo presunuli mimo územia Slovenska. Domáce podnikateľské prostredie sa postupne vyprofilovalo ako silne závislé od zahraničných materských spoločností a lokálne firmy často pôsobia v pozícii subdodávateľov s obmedzeným priestorom na vlastnú inovačnú stratégiu.

V kontexte fenoménu čabolov je vhodné spomenúť, že podobný typ štátom podporovaného podnikania sa nevyskytoval výlučne v Južnej Kórei, ale bol charakteristický aj pre ďalšie štáty, takzvaných „ázijských tigrov“, ako sú Taiwan, Singapur či Hongkong. Slovensko bolo v určitom období označované ako „stredoeurópsky tiger“, najmä v prvých rokoch po vstupe do Európskej únie, keď štát zaznamenávala dynamický hospodársky rast, prílev zahraničných investícií a rýchlu industrializáciu. Tento vývoj však nebol založený na vzniku silných domácich podnikateľských skupín porovnateľných s ázijskými konglomerátmi, ale predovšetkým na modeli rastu vedenom zahraničnými firmami. Postupne sa ukázali limity tohto prístupu, najmä vysoká závislosť od zahraničného kapitálu, slabšie prepojenie medzi domácim výskumom a podnikateľským sektorom a obmedzená schopnosť ekonomiky generovať vlastné inovačné impulzy.

Môžeme však nájsť aj viaceré spoločné črty medzi Slovenskom a Južnou Kóreou. Oba štáty sú relatívne chudobné na nerastné bohatstvo a teda odkázané prioritne na rozvoj ľudského kapitálu, silno závislé od exportu, keď Slovensko je najmä vývozcom áut a strojárскеj produkcie, Južná Kórea je technologickým a priemyselným gigantom. Spoločným problémom je starnutie populácie a nízka pôrodnosť, hoci v Kórei v omnoho výraznejšej miere. Slovensko a Kórea preto čelia tlaku na dôchodkové či zdravotnícke systémy a snažia sa prilákať alebo udržať pracovnú silu.

5.1 Paralely a východiská inovačných systémov oboch štátov

Južná Kórea má silne centralizovaný a strategicky riadený systém podpory VVaI pod vedením ministerstva vedy a IKT, a národných rád na najvyššej politickej úrovni (prezident), pričom kľúčové ministerstvá a špecializované agentúry efektívne alokujú zdroje na strategické ciele.

Na Slovensku bolo historicky riadenie VaV fragmentované – medzi rezort školstva, hospodárstva a ďalšie orgány, pričom každé ministerstvo si budovalo vlastné agentúry a schémy podpory. Chýbala ucelená koordinácia a podpora na najvyššej úrovni.

V posledných rokoch sme svedkami reformy riadenia – vznikla Rada vlády pre vedu, techniku a inovácie a Výskumná a inovačná autorita (VAIA), ktorá má mandát byť centrálnym orgánom pre strategickú a metodickú koordináciu VVal, pripravovať a implementovať Národnú stratégiu výskumu, vývoja a inovácií 2030 a koordinovať činnosť Rady vlády. Založenie VAIA predstavuje dôležitý inštitucionálny krok smerom ku kórejskému modelu centralizovanej koordinácie na strategickej úrovni. Pre úspech tejto zmeny riadenia je kľúčové, aby VAIA získala plnú funkčnosť a inštitucionálnu stabilitu.

Národná stratégia výskumu, vývoja a inovácií 2030 bola pripravená ako reakcia na chýbajúcu komplexnú víziu a dlhodobé strategické ciele, ktoré by určovali politiky a investície v oblasti VVal. V súčasnosti je stratégia strešným dokumentom, ktorý vytvára základ na zvýšenie dlhodobej konkurencieschopnosti ekonomiky a kvality života podporou výskumu, inovácií a talentu. Skutočný prínos však bude závisieť od úspešnosti implementácie jednotlivých opatrení a napĺňaní akčných plánov naprieč politickými cyklami.

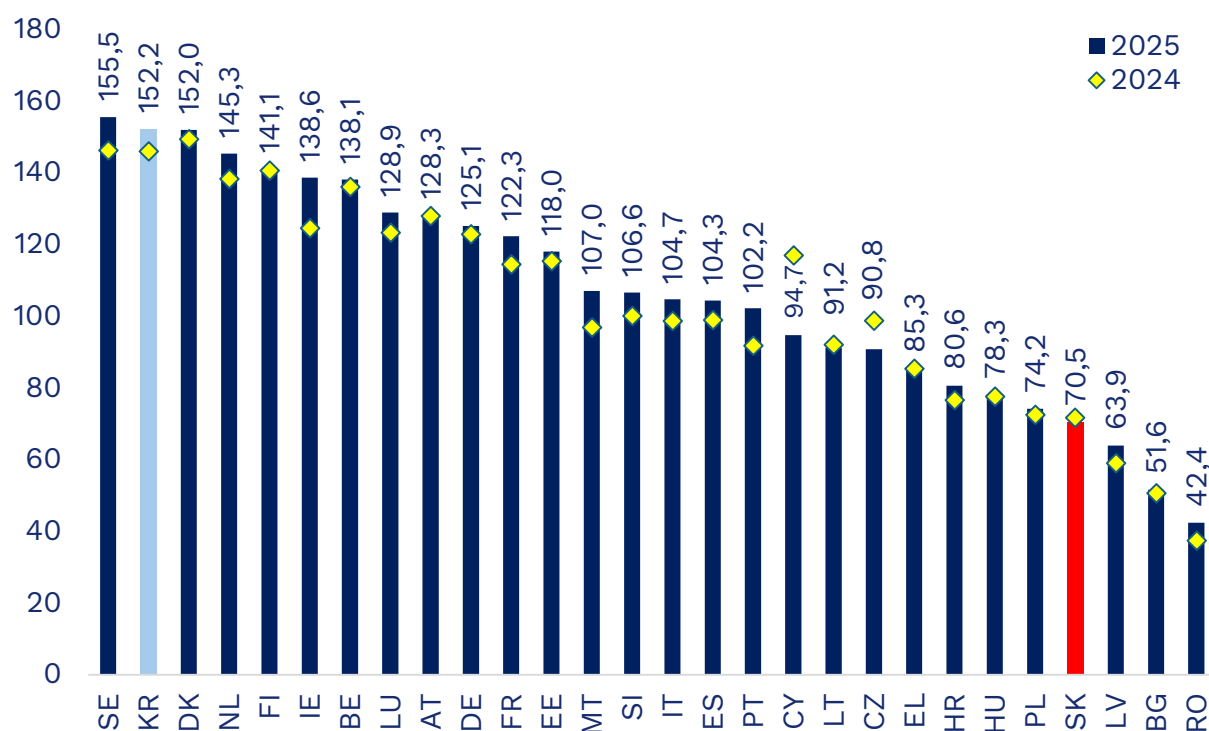
Priame financovanie VVal

Južná Kórea patrí medzi svetových lídrov v oblasti inovácií s výdavkami na VVal až 5 % HDP ročne a dominantným súkromným financovaním. V Južnej Kórei sú alokované veľké objemy verejných prostriedkov na súťažné granty a mission-oriented programy priamo zamerané na technologické priority (polovodiče, AI, 6G, zelené technológie). Projekty sú spravované naprieč rezortmi, ale konsolidované v národných databázach (National Science & Technology Information Service (NTIS) a Integrated R&D Information System (IRIS)), ktoré pomáhajú redukovať duplicity a monitorovať efektívnosť (OECD, 2023).

Slovensko s výdavkami okolo 1 % HDP patrí medzi nastupujúcich inovátorov a umiestňuje sa na dolnom konci európskeho rebríčka (EIS).

V porovnaní s Južnou Kóreou pracuje s menším objemom finančných prostriedkov, systém financovania je viac fragmentovaný a výrazne závislý od EÚ zdrojov. Financovanie zahŕňa najmä výdavky štátneho rozpočtu pre vysoké školy a Slovenskú akadémiu vied (SAV) vo forme dotácie a súťažné granty v rámci grantových agentúr (APVV, VEGA, KEGA), ktoré zabezpečujú financovanie akademického výskumu, no chýba im prepojenie na súkromný sektor. Revízia výdavkov na VVal zároveň upozorňuje, že štátne projektové financovanie je relatívne nízke a grantové schémy trpia nepravidelnosťou výziev a administratívnou náročnosťou (MF SR, 2023).

Graf 4: Skóre štátov EÚ a Južnej Kórey podľa EIS 2025



Zdroj: Európska komisia (European Innovation Scoreboard 2025)

Je preto potrebné priniesť strategické smerovanie do financovania a vytvoriť efektívnejšie mechanizmy prepojenia výskumu s priemyslom a podnikmi. V tejto súvislosti bude kľúčové, či sa VAIA stane robustnou a stabilnou implementačnou agentúrou (ako kórejský KIAT), a či dokáže vytvoriť efektívne nástroje pre akademické spin-offy (ako je TIPS).

Od roku 2024 sa pri rozdeľovaní štátnych dotácií pre verejné vysoké školy uplatňuje systém výkonnostných zmlúv²². Ide o formu motivačného nástroja, ktorý má za cieľ strategickú zmenu a zvýšenie kvality, výkonu a medzinárodnej konkurencieschopnosti slovenských verejných vysokých škôl, vrátane podpory výskumu a vývoja na vysokých školách. Výkonnostné zmluvy obsahujú množinu merateľných ukazovateľov, ktoré sú zamerané na kvalitu a atraktivitu vzdelávania, kvalitu vedy, výskumu a tvorivej činnosti, spoločenský dosah a regionálnu spoluprácu, integráciu kapacít a internacionalizáciu vysokých škôl. Plnením týchto ukazovateľov môžu univerzity zvyšovať svoj príjem.

Podporné regulačné a legislatívne prostredie pre budovanie startupov

Právne prostredie pre oblasť VVal, transfer technológií (TT) a komercializáciu na Slovensku je charakteristické svojou fragmentáciou a nedostatočnou adaptáciou na špecifiká inovačného procesu. Slovenské inštitúcie majú problém kapitalizovať výsledky svojho výskumu. S cieľom oddeliť tvorbu politik od poskytovania financovania, priniesť systémové úpravy pre

²² V súlade s Dlhodobým zámerom vo vzdelávacej, výskumnej, vývojovej, umeleckej a ďalšej tvorivej činnosti pre oblasť vysokých škôl na roky 2023 – 2028.

komercializáciu výskumu, a vyjasniť procesy transferu technológií, bol pripravovaný nový zákon o VVal. Doteraz však nebol prijatý a naďalej preto **chýba konsolidovaný právny rámec pre oblasť duševného vlastníctva a výsledkov VVal**, najmä pokiaľ ide o výstupy financované z verejných zdrojov.

Rôznorodosť a neprehľadnosť legislatívneho prostredia, ktoré zahŕňa normy upravujúce duševné vlastníctvo, nakladanie s majetkom, zmluvný výskum a komercializáciu, výrazne komplikuje proces ochrany, správy a efektívneho komerčného zhodnocovania duševného vlastníctva na akademických a verejných výskumných inštitúciách. Tieto skutočnosti sú dlhodobou a hlavnou štrukturálnou bariérou systematického a efektívneho rozvoja transferu technológií a inovačného ekosystému na Slovensku (SBA, 2025).

Tvorba a rozvoj investovateľných projektov

Fungovanie inovačného ekosystému je podmienené tvorbou dostatočného množstva kvalitných inovačných projektov a vznikom nových startupov.

V podmienkach Slovenska zohráva kľúčovú úlohu najmä schopnosť identifikovať perspektívne výstupy výskumu a systematicky ich rozvíjať. Osobitnú pozornosť si vyžadujú technologicky náročné (deep-tech) projekty, ktorých rozvoj je spravidla komplexnejší a časovo náročnejší. Ich vznik a ďalší rozvoj sú úzko prepojené s kvalitou výskumného prostredia a mierou jeho prepojenia s aplikačnou sférou.

Až 62 % anjelských investorov vníma nízky počet kvalitných startupov ako jeden z kľúčových limitujúcich faktorov. Obdobne, nedostatočnú kvalitu investičných príležitostí považuje za kritickú až 48 % anjelských investorov (Slovenská sporiteľňa, 2025). To naznačuje potrebu systematickej podpory vzniku a rozvoja projektov, ktoré dokážu prepájať výskumné kapacity s potrebami praxe. Skúsenosti zo zahraničia, vrátane Južnej Kórey, poukazujú na význam koordinovaného prístupu k rozvoju projektov, ktorý prepája výskum, vzdelávanie a spoluprácu so súkromným sektorom. Posilnenie týchto väzieb prispieva k efektívnejšiemu využívaniu inovačného potenciálu a k celkovej výkonnosti inovačného systému.

Podporné nástroje financovania VVal

Hlavným nepriamym nástrojom na podporu podnikových inovácií na Slovensku je takzvaný superodpočet nákladov na výskum a vývoj. Tento mechanizmus umožňuje podnikom odpočítať si časť nákladov na VaV od základu dane, čo ministerstvo financií explicitne identifikuje ako kľúčový nástroj mobilizácie súkromných investícií. Ide však o nástroj vhodný pre väčšie a už etablované podniky.

Inovačné vouchery sú zamerané na úhradu výdavkov za výskumno-vývojové služby a aplikovanie znalostí do praxe, pričom môžu kryť aj náklady spojené s ochranou duševného vlastníctva. Ich cieľom je prekonať bariéry v spolupráci podnikov (najmä MSP) s výskumnými organizáciami a univerzitami, čím nepriamo zvyšujú inovačnú aktivitu a transfer technológií.

Finančné nástroje v podobe záruk, pôžičiek a rizikového kapitálu sú primárne riadené inštitúciami ako Slovak Investment Holding, často s využitím prostriedkov z EÚ. Sú teda poskytované s garanciou štátu alebo v rámci verejnej schémy, pričom zmierňujú finančné riziko inovačných projektov a zlepšujú prístup k financovaniu v počiatočných a rizikových fázach rozvoja. Napriek tomu je však prístup k financovaniu v počiatočných a rizikových fázach rozvoja nedostatočný²³.

Podpora spin-offov a transfer technológií na slovenských univerzitách

Komercializačná prax v Južnej Kórei ukazuje potrebu vynálezcov ovládať odborné zručnosti a vedomosti z oblasti inovatívnych technológií a zároveň z oblasti manažmentu a riadenia podniku. Zakladanie univerzitných spin-offov je jedným z hlavných nástrojov komercializácie výsledkov výskumu.

Na Slovensku chýba systematická podpora zakladania spin-offov. Väčšina vysokých škôl (najmä technické a výskumné univerzity) realizuje transfer technológií prostredníctvom špecializovaných inštitúcií - Centier transferu technológií (CTT), ktoré spravujú duševné vlastníctvo a koordinujú celý proces transferu výskumných výsledkov z akademického prostredia do praxe. Vo všeobecnosti však CTT nemajú dostatočné personálne, finančné a odborné kapacity. Mnohé univerzity nemajú jasne definované pravidlá na zakladanie spin-offov, zdieľanie príjmov z licencovania či externú spoluprácu s firmami, respektíve dochádza k obchádzaniu interných pravidiel, pričom sa výsledky výskumu komercializujú mimo oficiálnych štruktúr univerzity (SBA, 2025).

Posledné zmeny (z roku 2025) priniesli zásadnú zmenu v právach duševného vlastníctva, ktoré sa po novom pripisujú výskumníkovi a nie inštitúcii. Cieľom má byť zvýšenie motivácie a podnikavosti u vedcov a akademikov. Schválené zmeny však priniesli viacero otázok, ktoré je potrebné vyriešiť, napríklad (prednostné) právo univerzity na využívanie predmetného duševného vlastníctva, či rozdeľovanie príjmov, ktoré z neho budú plynúť.

Nejasnosti v oblasti vlastníckych práv k výsledkom výskumu, chýbajúca motivácia výskumníkov ku komerčnému využitiu týchto výsledkov, podnikateľské zručnosti výskumníkov a tiež chýbajúce finančné nástroje pre takzvanú „Proof of Concept“ fázu vývoja technológie predstavujú významné bariéry v tejto oblasti. Kľúčovým faktorom úspechu je aj dostupnosť národných programov podporujúcich TT, ktoré v prípade Slovenska dlhodobo absentujú (SBA, 2025).

Budovanie vedeckých parkov a výskumných centier na Slovensku

Na príklade Južnej Kórey vidieť, že kľúčom k úspechu v oblasti inovácií je silný vzdelávací a vedecko-výskumný systém. Potvrďuje to Európsky inovačný rebríček (EIS), v ktorom najvýraznejšie ovplyvňuje inovačné skóre

²³ Objem investícií rizikového kapitálu v prepočte na jedného obyvateľa je na Slovensku na úrovni 12 €, zatiaľ čo európsky priemer je 78 € (Slovenská sporiteľňa, 2025).

príťažlivosť výskumného prostredia. Kvalitné univerzity a výskumné centrá tvoria základ inovačného ekosystému. Priťahujú talenty a podporujú rozvoj inovatívnych firiem (VAIA, 2025).

V rokoch 2013 - 2018 preinvestoval štát s pomocou EÚ fondov na vybudovanie univerzitných vedeckých parkov a výskumných centier na Slovensku viac ako 400 miliónov eur (ISA, 2019) s cieľom rozšíriť výskumný a inovačný potenciál Slovenska, vytvoriť modernú infraštruktúru na rozvoj znalostnej ekonomiky a prepojiť akademickú obec s priemyslom. Vytvárali sa tým tiež predpoklady pre utlmenie odlivu talentu do zahraničia. **Chýbala však stratégia dlhodobej udržateľnosti** vybudovaných vedeckých parkov a výskumných centier a spolupráca so súkromným sektorom bola v rámci nastavenia parametrov podpory značne obmedzená (Balog, 2019).

Slovenský „KAIST“

KAIST ukazuje, že štátom podporovaná špičková vedecká inštitúcia môže vytvoriť silné jadro inovačného ekosystému. Na Slovensku chýba technická univerzita, ktorá by mala medzinárodný rešpekt a bola schopná pritiahnúť špičkových vedcov zo sveta. KAIST to dokázal tak, že od začiatku stavili na otvorenosť, výkonnosť a prepojenie s priemyslom – namiesto byrokratických štruktúr a uzavretosti.

KAIST inšpiruje svojou praktickou orientáciou výučby. Študenti tu nie sú len pasívnymi poslucháčmi, ale aktívne riešia konkrétne výskumné úlohy, často v spolupráci so startupmi alebo technologickými firmami. Pre Slovensko, kde školstvo často uviazlo v teórii a izolovanosti, je to príklad, ako možno zmeniť celý prístup k vzdelávaniu.

Modelu KAIST sa na Slovensku najviac približuje Slovenská technická univerzita (STU). Dlhoradne patrí medzi popredné výskumné univerzity na Slovensku, aj z hľadiska úspešnosti pri získavaní grantov. STU hrá kľúčovú úlohu v komercializácii špičkového výskumu a vybudovala si rozsiahlu sieť partnerstiev, ktorá zahŕňa globálnych lídrov ako ESET, IBM a Google²⁴. V medzinárodnom porovnaní však výrazne zaostáva za najlepšimi univerzitami sveta²⁵.

Slovensko čelí odlivu mozgov, výzvou je aj zrýchlenie rastu produktivity práce a zlepšenie prepojenia vedy a výskumu s praxou (ISA, 2026). Inštitúcia po vzore KAIST by mohla byť motorom pre novú éru – ak bude podporená

²⁴ Slovensko posilňuje vesmírne ambície, spúšťa podnikateľský inkubátor ESA - Slovenská technická univerzita v Bratislave (STU)

²⁵ V rebríčku QS World University Rankings®, obsadila STU pre rok 2026 pozíciu 1001 – 1200 spomedzi 1501 hodnotených univerzít, pričom bola jednou zo šiestich slovenských univerzít, ktoré boli hodnotené v tomto rebríčku. Lepšiu pozíciu dosiahla len Univerzita Komenského. Dostupné na: QS World University Rankings 2026: Top Global Universities | TopUniversities V rebríčku THE World University Rankings 2026 sa STU umiestnila na pozícii 1501+ z 2191 hodnotených univerzít. Do rebríčka sa dostalo ďalších 6 slovenských univerzít, pričom 4 z nich dosiahli lepšie umiestnenie ako STU Dostupné na: World University Rankings 2026 | Times Higher Education (THE)

politickou vôľou, financiami, víziou a kvalitnými ľuďmi. Mohla by vytvoriť prostredie špičkového výskumu a vzdelávania, ktoré systematicky prepája akademickú excelentnosť s praktickými potrebami hospodárstva, podporuje vznik inovatívnych startupov a transfer technológií, a zároveň motivuje talentovaných študentov a výskumníkov zostať alebo sa vrátiť na Slovensko.

5.2 Inšpirácia pre Slovensko

Startupový ekosystém v Južnej Kórei je systematický, dobre financovaný, podporovaný vládou a prepojený s veľkými firmami. Na Slovensku podpora výskumu, vývoja a inovácií (a tým aj podpora pre startupy) dlhodobo naráža na nepredvídateľné, nedostatočné a nestabilné financovanie a fragmentáciu riadenia inovačnej politiky (VAIA, 2023). Mnohé startupy tak vznikajú a rastú najmä vďaka iniciatíve a vlastným zdrojom zakladateľov²⁶.

Práve preto je užitočné zobrať si z kórejského príkladu skôr logiku nástrojov než snahu o kopírovanie mierok. Južná Kórea už tridsať rokov systematicky buduje vysoko investičný, centralizovaný a na spoluprácu orientovaný inovačný štát. Slovensko je v štádiu, keď má diagnostiku a strategické dokumenty, prvé reformné kroky (VAIA, Rada vlády, RIS3 2021+, NSVVal 2030), ale kľúčová výzva je premeniť ich na niekoľko málo silných, dlhodobých nástrojov.

V tejto súvislosti plánujeme podrobnejšie preskúmať možnosti a vytvoriť podmienky pre aplikáciu osvedčených prvkov kórejského modelu v slovenských podmienkach, najmä:

1. **Posilnenie centrálného koordinačného orgánu pre VaV a inovácie.** Vytvoriť, respektíve posilniť jeden analyticko-koordinačný uzol, ktorý definuje technologické priority, koordinuje nástroje naprieč rezortmi a agentúrami a priebežne hodnotí účinnosť programov (vrátane ich dosahu na spoluprácu akademického a súkromného sektora). V podmienkach Slovenska má pre naplnenie tejto úlohy najlepšie predpoklady VAIA.
2. **Zatraktívnenie legislatívneho prostredia pre podporu zakladania startupov a ich rozvoj.** Preskúmať a podľa možnosti schváliť špeciálne režimy pre startupy v zmysle juhokórejského Zákona o podpore zakladania MSP a Zákona o obmedzení zdaňovania.
3. **Zlepšenie prístupu k rizikovému kapitálu po vzore Korean Fund of Funds.** S cieľom multiplikovať súkromný kapitál do výskumu a vývoja odporúčame preskúmať možnosti zriadenia štátneho fondu, ktorý vkladá peňažné prostriedky priamo do iných startupových a inovačných schém, a nie do podnikov samých. Štát tak prenecháva výber podporených projektov na odborníkov z praxe.

²⁶ Podľa Startup Report Slovensko 2025 až štvrtina zakladateľov investovala do svojho startupu viac ako 100-tisíc eur (SLSP, 2025)

4. **Vybudovanie 1-2 inovačných centier podobných „POSTECH/KAIST“ okolo vybraných univerzít.** Okolo Slovenskej technickej univerzity/Technickej univerzity v Košiciach/Žilinskej univerzity vytvoriť alebo posilniť lokálne klastre (univerzita-priemysel-technopark-samospráva) so spoločnými laboratóriami a výskumnými centrami, financované ako vlajkové projekty namiesto desiatok malých, nekoordinovaných intervencií.
5. **Posilnenie pozície a úlohy centier transferu technológií na vysokých školách a výskumných inštitúciách.**

S cieľom podpory vzniku spin-off a startup firiem zefektívniť komunikáciu s externými partnermi (firmami/investormi), zlepšiť identifikáciu a ochranu duševného vlastníctva, právne poradenstvo, marketing výskumných tímov (účasť na veľtrhoch, prezentácie). Úloha CTT je náročná najmä z pohľadu konkurencieschopných ľudských zdrojov – existuje potreba, aby centrá boli obsadené pracovníkmi s kompetenciou podnikavosti, s vynikajúcimi schopnosťami vyhľadávať trhové príležitosti, a so zručnosťami plniť funkciu komunikačného mosta medzi výskumníkmi a podnikateľmi.
6. **Rozšírenie výkonnostného financovania univerzitných tímov so zreteľom na spoluprácu so súkromným sektorom.**

Väčšiu časť rozpočtu viazať na ukazovatele spolupráce s praxou – spoločné projekty, počet priemyselne orientovaných doktorátov, aplikované výstupy, prípadne počet spoločne založených spin-offov (a ich tržby) – aby univerzity mali priamu finančnú motiváciu systematicky vyhľadávať partnerstvá.
7. **Spustenie „slovenskej verzie BK21“ pre doktorandov a výskumné tímy.**

Cielený program by financoval štipendiá a mzdy doktorandov/postdoktorandov vo výskumných tímoch, ktoré majú preukázanú spoluprácu s firmami alebo verejným sektorom. Súčasťou hodnotenia by boli aj aplikované výstupy a partnerstvá, nie len publikácie.
8. **Rozšírenie profesijných študijných programov podľa vzoru K-school a programu industry fellows.**

Spustiť schému priemyselne orientovaných doktorátov na základe zmluvného partnerstva univerzita-firma a doplnkový program, ktorý umožní expertom z priemyslu pôsobiť na univerzitách a akademikom dočasne pôsobiť vo firmách, čím sa zníži bariéra medzi prostrediami a zrychlí sa prenos znalostí.

9. Rozšírenie študijných programov podľa požiadaviek priemyslu v strategických odvetviach.

Na vybraných technických/prírodovedných fakultách by vznikli zmluvné študijné programy spolu-financované firmami (napríklad batérie, mikroelektronika, zdravotnícke technológie), v ktorých by priemysel vstupoval do kurikula, výučby aj výskumných tém, pričom štát by poskytol spolufinancovanie.

10. Zavedenie centrálného informačného systému pre podporu MSP, ktorý by fungoval ako jednotná brána podnikateľov ku grantovým, úverovým a investičným nástrojom, a ktorý by umožnil efektívne využívanie verejných zdrojov prostredníctvom analytického vyhodnocovania dopadov podpory na tržby, zamestnanosť či produktivitu podnikov.

Bibliografia

Balog M. (2019). Vedecké parky a výskumné centrá na Slovensku. Výzvy (aj) pre programové obdobie 2021 – 2027. Prognostický ústav SAV Centrum spoločenských a psychologických vied SAV. ISBN 978-80-89524-36-5 (online verzia)

Business Newspaper (MK). Last year, Korea's total R&D expenditure was 131.2 trillion won, up 11.9722 trillion won (10.1%) [online]. MK.co.kr, 26.12.2025. Dostupné na: <https://www.mk.co.kr/en/it/11578262>

CLAYTON, T., DECHEZLEPRÊTRE, A., DERNIS, H., JOLY, L., MAGDALINSKI, V., MOUSSIEGT, L. a SCHANKERMAN, M. *Enhancing intellectual property use for a stronger innovation ecosystem in Poland*. OECD Science, Technology and Industry Policy Papers, No. 138, Paris: OECD Publishing, 2023. Online. Dostupné na: https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2023/02/enhancing-intellectual-property-use-for-a-stronger-innovation-ecosystem-in-poland_165ede57/42e389fa-en.pdf

Etzkowitz, H., & Leydesdorff, L. (1995). The Triple Helix---University-Industry-Government Relations: A Laboratory for Knowledge-Based Economic Development. *EASST Review* 14, 14-19.

ISA, ÚV SR (2019). Spolupráca medzi akademickým a privátnym sektorom: Efektívna cesta k inováciám?. Dostupné na: https://isa.gov.sk/wp-content/uploads/2023/08/8009_spolupraca-medzi-akademickym-a-privatnym-sektorom.pdf?csrt=473845726918347284

ISA, ÚV SR (2026). Správa o produktivite a konkurencieschopnosti Slovenska 2024.

KAIST. *KAIST at a Glance: History*. Daejeon: Korea Advanced Institute of Science and Technology, 2026. Dostupné na: <https://io.kaist.ac.kr/about/glance.do>

KAIST Startup, 2024. *ISK Annual Report 2024*. KAIST Startup. Available at: https://startup.kaist.ac.kr/resources/wis-layout/data/e-book/en_2024/index.html

KIPO. 2023. Promoting the Creation on Use of IP [online]. Dostupné na: https://www.kipo.go.kr/upload/en/download/ANNUALREPORT_2023_07.pdf

KOREA ADVANCED INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY (KAIST). Formosa Group of Taiwan to Establish Bio R&D Center at KAIST Investing 12.5 M USD [online]. 2025. Dostupné na: https://www.kaist.ac.kr/newsen/html/news/?mode=V&mng_no=44290&skey=prof&sval=Kwang%20Hyung%20Lee&list_s_date=&list_e_date=&GotoPage=1

KOREA ADVANCED INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY (KAIST). 2024 KAIST Annual R&D Report. Online. Daejeon: KAIST, 2024. Dostupné na: <https://www.kaist.ac.kr/kr/html/kaist/010504.html>

KOREA ADVANCED INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY (KAIST). KAIST. Online. Daejeon: KAIST. Dostupné na: <https://kaist.ac.kr/en/html/kaist/011501.html>

KOREA ADVANCED INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY (KAIST). Rules on In-Service Inventions [online]. KAIST Regulations Management System. Dostupné na: <https://rule.kaist.ac.kr/lmxsrv/eng/law/lawDetail.do?SEQ=390&LAWGROUP=1&PAGE=1>

KOREA ADVANCED INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY (KAIST). KAIST Regulations on Business Startup. Online. Daejeon: KAIST, 2025. Dostupné na: <https://rule.kaist.ac.kr/lmxsrv/eng/law/lawDetail.do?SEQ=325&LAWGROUP=1&PAGE=1>

KOREA ADVANCED INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY (KAIST). KAIST Rules on Management of Contribution and Research Institute Companies. Online. Daejeon: KAIST, 2025. Dostupné na: <https://rule.kaist.ac.kr/lmxsrv/eng/law/lawDetail.do?SEQ=391&LAWGROUP=1&PAGE=1>

KOREA ADVANCED INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY (KAIST). KAIST Rules on Technology Licensing and Royalties. Online. Daejeon: KAIST, 2017. Dostupné na: <https://rule.kaist.ac.kr/lmxsrv/eng/law/lawDetail.do?SEQ=382&LAWGROUP=1&PAGE=1>

KOREA INTELLECTUAL PROPERTY ASSOCIATION (KIPA). Overview of SMART5 Overview of SMART5 [online]. Dostupné na: https://smart.kipa.org/intro/summary.do?lang=en_US

KOREA.NET. Domestic R&D spending as % of GDP ranked No. 2 in 2023 [online]. Korea.net, 2024. Dostupné na: <https://www.korea.net/NewsFocus/Sci-Tech/view?articleId=264121>

KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Act No. 7363, Special Act on the Support of Daedeok Special Research and Development Zone, etc. Online. In: Korea Legislation Research Institute. Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=69425&lang=ENG

KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Act No. 18705, Framework Act on Small and Medium Enterprises. Online. In: Korea Legislation Research Institute. Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=60344&lang=ENG

KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Act No. 20617 Act on Restriction on Special Cases Concerning Taxation [online]. Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/kor_service/lawView.do?lang=ENG&hseq=69248&joseq=JO0006000

KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Act No. 20673, Special Act on Promotion of Special Research and Development Zones, etc. Online. In: Korea Legislation Research

Institute. Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=68348&lang=ENG

KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Act No. 34449, Enforcement Decree of the Support for Small and Medium Enterprise Establishment Act. Online. In: Korea Legislation Research Institute. Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=67933&lang=ENG

KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Act No. 10907, Industrial Education Enhancement and Industry-academia-research Cooperation Promotion Act. Online. In: Korea Legislation Research Institute. Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=22776&lang=ENG

KÓREJSKÁ REPUBLIKA. Act No. 20057, National Research and Development Innovation Act. Online. In: Korea Legislation Research Institute. Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=22776&lang=ENG

Ministerstvo financií SR (2023). Revízia výdavkov, kompetencií a personálnych kapacít vo výskume, vývoji a inováciách. Záverečná správa. Dostupné na: <https://www.mfsr.sk/uhp/analyzy-a-revizie/vzdelavanie/>

NATIONAL RESEARCH FOUNDATION OF KOREA. BK21 FOUR program [online]. Soul: National Research Foundation of Korea, [cit. 2025-12-15]. Dostupné na: <https://bk21four.nrf.re.kr/sub01/sub111/list.do>

OECD (2023). OECD Review of Innovation Policy for Korea 2023. Dostupné na: https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2023/07/oecd-reviews-of-innovation-policy-korea-2023_6517d469/bdcf9685-en.pdf.

OECD (2023): PISA 2022 Database [online]. Dostupné na: <https://www.oecd.org/en/data/datasets/pisa-2022-database.html#data>

OECD (2025). Education at Glance 2025: Korea. Dostupné na: https://www.oecd.org/en/publications/education-at-a-glance-2025_1a3543e2-en/korea_252c9ed2-en.html

PARK, M., JEONG, S., PARK, T. (2014) University-Industry Cooperation Policy in Korea: Implementation and Implication of the Enactment of Law of Industrial Education and University-Industry Cooperation, 2003-2011. KISTEP: Asian Research Policy Vol. 5, 2014.

PwC. Korea, Republic of — Corporate tax credits and incentives [online]. 2025 [cit. 2026-01-02]. Dostupné na: <https://taxsummaries.pwc.com/republic-of-korea/corporate/tax-credits-and-incentives>

QS World University Rankings (2025). Dostupné na: <https://www.topuniversities.com/world-university-rankings/2025>

QS World University Rankings (2026). Dostupné na: <https://www.topuniversities.com/world-university-rankings>

SLOVAK BUSINESS AGENCY (2025). Úloha univerzít a vedeckých centier pri podpore podnikania MSP. Bratislava: SBA, 2025. Online. Dostupné na: https://monitoringmsp.sk/wp-content/uploads/2025/05/Uloha-univerzit-a-vedeckych-centier-pri-podpore-podnikania-MSP_Final-5.pdf [cit. 2025-12-10].

Slovenská sporiteľňa (2025). Startup Report Slovensko 2025. Dostupné na: <https://sask.sk/startup-report/>

StartupBlink (2025). The Global Startup Ecosystem Index Report 2025. Dostupné na: https://www.startupblink.com/reports?utm_source=homepage

STU (2025). Výročná správa o činnosti STU za rok 2024. Bratislava: STU, 2025. Dostupné na: https://www.stuba.sk/buxus/docs/stu/uradna_tabula/vyroczne_spravy/o_cinnosti/Vyrocnna_sprava_2024.pdf

Yoon, J. The evolution of South Korea's innovation system: moving towards the triple helix model?. *Scientometrics* 104, 265–293 (2015). Dostupné na: <https://doi.org/10.1007/s11192-015-1541-6>

VAIA (2023). Národná stratégia výskumu, vývoja a inovácií 2030. Dostupné na: <https://vaia.gov.sk/sk/narodna-strategia-vyskumu-vyvoja-a-inovacii/>

VAIA (2025). Slovensko si udržiava pozíciu v EIS, najsilnejšou stránkou sú digitálne technológie. Dostupné na: https://vaia.gov.sk/wp-content/uploads/2025/08/EIS_2025_komentar-final.pdf

Ministry of Education. Dostupné na: <https://english.moe.go.kr/main.do?s=english>

Ministry of health and welfare. Dostupné na: <https://www.mohw.go.kr/eng/>

Ministry of SMEs and Startups. Dostupné na: <https://www.mss.go.kr/site/eng/contents/view.do?menuCd=20301040000002019110612&siteCd=eng>

Ministry of Trade, Industry and Resource. Dostupné na: <https://english.motir.go.kr/>

WORLD BANK. GDP per capita (current US\$) – Korea, Rep. [online]. Washington, D.C.: World Bank, [cit. 2026-01-02]. Dostupné na: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?locations=KR>

Príloha 1 Štátne výskumné ústavy (GRI - Government Research Institutes) a verejné výskumné inštitúcie (PRI - Public Research Institutes), ktoré spadajú pod Ministerstvo vedy a IKT

Štátne výskumné ústavy
KIST – Korea Institute of Science and Technology (Kórejský inštitút vedy a techniky)
GTC – Green Technology Centre Korea (Centrum pre zelené technológie v Južnej Kórei)
KBSI – Korea Basic Science Institute (Kórejský inštitút základného výskumu)
KASI – Korea Astronomy and Space Science Institute (Kórejský inštitút astronómie a vesmírnej vedy)
KRIBB – Korea Research Institute of Bioscience and Biotechnology (Kórejský výskumný ústav biovied a biotechnológií)
KISTI – Korea Institute of Science and Technology Information (Kórejský inštitút vedecko-technických informácií)
KIOM – Korea Institute of Oriental Medicine (Kórejský inštitút orientálnej medicíny)
KITECH – Korea Institute of Industrial Technology (Kórejský inštitút priemyselnej technológie)
ETRI – Electronics and Telecommunication Research Institute (Výskumný ústav elektroniky a telekomunikácií)
NSR – National Security Research Institute (Výskumný ústav národnej bezpečnosti)
KICT – Korea Institute of Civil Engineering and Building Technology (Kórejský inštitút stavebníctva a stavebných technológií)
KRRI – Korea Railroad Research Institute (Kórejský výskumný ústav železníc)
KRISS – Korea Research Institute of Standards and Science (Kórejský výskumný ústav noriem a vedy)
KFRI – Korea Food Research Institute (Kórejský výskumný ústav potravín)
WIKIM – World Institute of Kimchi (Svetový inštitút pre Kimči – pod KFRI)
KIGAM – Korea Institute of Geoscience and Mineral Resources (Kórejský inštitút geovied a nerastných surovín)
KARI – Korea Aerospace Research Institute (Kórejský inštitút pre letecký a vesmírny výskum)
KIER – Korea Institute of Energy Research (Kórejský výskumný ústav energetiky)
KERI – Korea Electrotechnology Research Institute (Kórejský elektrotechnický výskumný ústav)
KRICT – Korea Research Institute of Chemical Technology (Kórejský výskumný ústav chemickej technológie)

KIT – Korea Institute of Toxicology (Kórejský toxikologický inštitút)
KIMM – Korea Institute of Machinery and Materials (Kórejský inštitút strojov a materiálov)
KAERI – Korea Atomic Energy Research Institute (Kórejský výskumný ústav atómovej energie)
KIMS – Korea Institute of Materials Science (Kórejský inštitút materiálových vied)
KFE – Korea Institute of Fusion Energy (Kórejský inštitút fúznej energie)
Verejné výskumné inštitúcie podriadené priamo MSIT:
- Zamerané na VaV (vedeckovýskumné ústavy):
KIAS – Korea Institute for Advanced Study (Kórejský inštitút pre pokročilé štúdiá)
IBS – Institute for Basic Science (Inštitút pre základnú vedu)
NIMS – National Institute for Mathematical Sciences (Národný inštitút matematických vied)
KBRI – Korea Brain Research Institute (Kórejský inštitút pre výskum mozgu)
KIRAMS – Korea Institute of Radiological and Medical Sciences (Kórejský inštitút rádiologických a lekárskeho vied)
- Univerzity:
KAIST – Korea Advanced Institute of Science and Technology (Kórejský pokročilý inštitút vedy a techniky)
GIST – Gwangju Institute of Science and Technology (Inštitút vedy a techniky v Kwangdžu)
DGIST – Daegu Gyeongbuk Institute of Science and Technology (Inštitút vedy a techniky v Tegu Kjongbuk)
UNIST – Ulsan National Institute of Science and Technology (Národný inštitút vedy a techniky v Ulsane)
UST – University of Science and Technology (Univerzita vedy a technológie)
- Rôzne:
NNFC – National NanoFab Center (Národné centrum NanoFab)
KANC – Korea Advanced Nano Fab Center (Kórejské pokročilé centrum Nano Fab)
KISTEP – Korea Institute of S&T Evaluation and Planning (Kórejský inštitút pre hodnotenie a plánovanie vedy a techniky)
COMPA – Commercialisation Promotion Agency for R&D Outcomes (Agentúra pre podporu komercializácie výsledkov VaV)
KIRD – Korea Institute of Human Resources Development in S&T (Kórejský inštitút rozvoja ľudských zdrojov vo vede a technike)

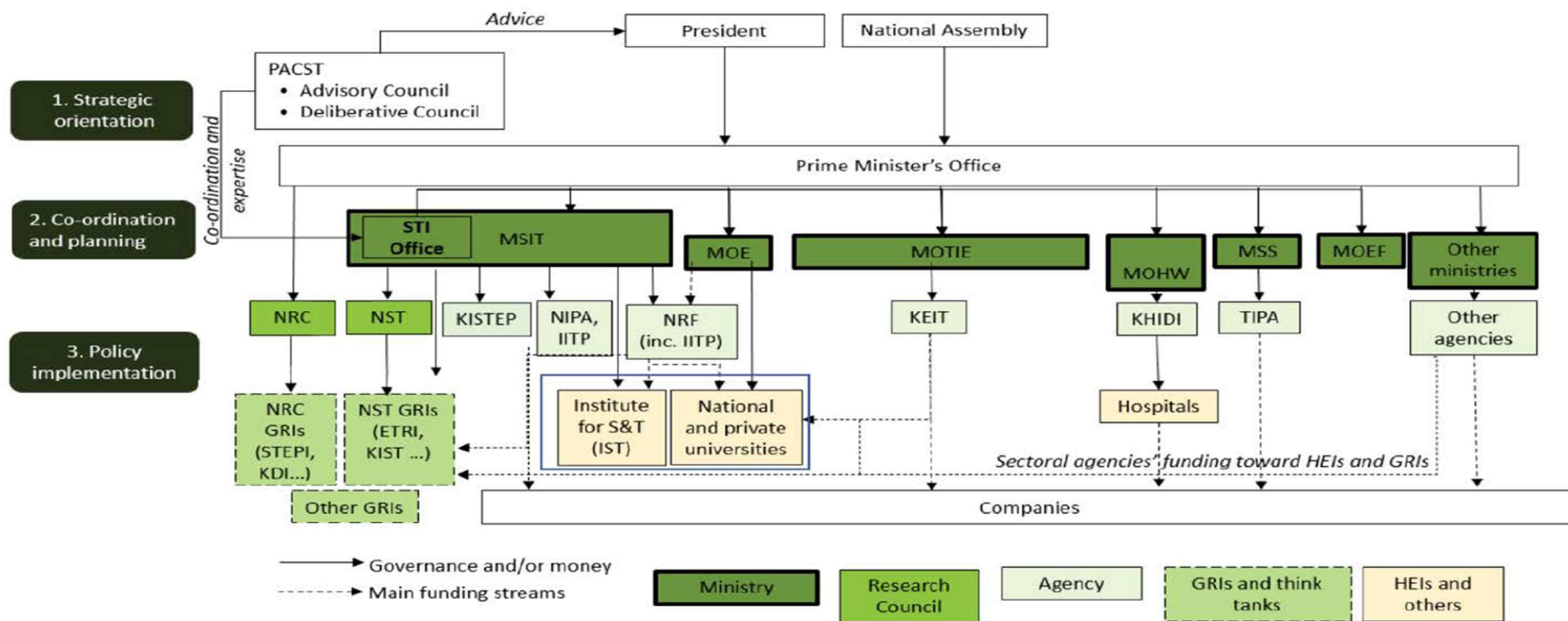
Zdroj: OECD, 2023

Príloha 2 Právne predpisy identifikované v súvislosti s podporou VaV v Južnej Kórei

1. Zákon o podpore špecializovaných výskumných a vývojových zón (*Special act on promotion of special research and development zones*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=69425&lang=ENG
2. Zákon o podpore zakladania malých a stredných podnikov (*Support for Small and Medium Enterprise Establishment Act*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=60093&lang=ENG
3. Vyhláška o vykonávaní zákona o podpore zakladania malých a stredných podnikov (*Enforcement decree of the support for small and medium enterprise establishment act*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=67933&lang=ENG
4. Zákon o priemyselnom vzdelávaní a o spolupráci medzi univerzitami a priemyslom (*Industrial education enhancement and industry-academia-research cooperation promotion act*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?lang=ENG&hseq=2565
5. Zákon o podpore vynálezov (*Invention promotion act*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=59631&lang=ENG
6. Vyhláška o vykonávaní zákona o podpore vynálezov (*Enforcement decree of the invention promotion act*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=50179&lang=ENG
7. Zákon o inováciách v oblasti národného výskumu a vývoja (*National research and development innovation act*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=68348&lang=ENG
8. Zákon o podpore prenosu technológií a komercializácie (*Technology transfer and commercialization promotion act*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawViewContent.do?hseq=17737
9. Zákon o podpore spoločností rizikového (venture) kapitálu (*Special act on the promotion of venture businesses*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=32491&lang=ENG
10. Vyhláška o zákone o priemyselnom vzdelávaní a o spolupráci medzi univerzitami a priemyslom (*Enforcement decree of the industrial education enhancement and industry-academia-research cooperation promotion act*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=70687&lang=ENG
11. Obchodný zákonník (*Commercial act*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=54525&lang=ENG
12. Zákon o vede a technike (*Framework act on science and technology*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=4625&lang=ENG

13. Zákon o hodnotení a riadení národných výskumných a rozvojových programov (*Act on the performance evaluation and management of national research and development programs*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=60001&lang=ENG
14. Zákon o podpore technologických inovácií malých a stredných podnikov (*Act on the promotion of technology innovation of small and medium enterprises*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=52865&lang=ENG
15. Zákon o obmedzení zdaňovania v osobitných prípadoch (*Act on restriction on special cases concerning taxation*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?hseq=68240&lang=ENG
16. Zákon o dani z príjmov (*Income tax act*). Dostupné na: https://elaw.klri.re.kr/eng_service/lawView.do?lang=ENG&hseq=28557

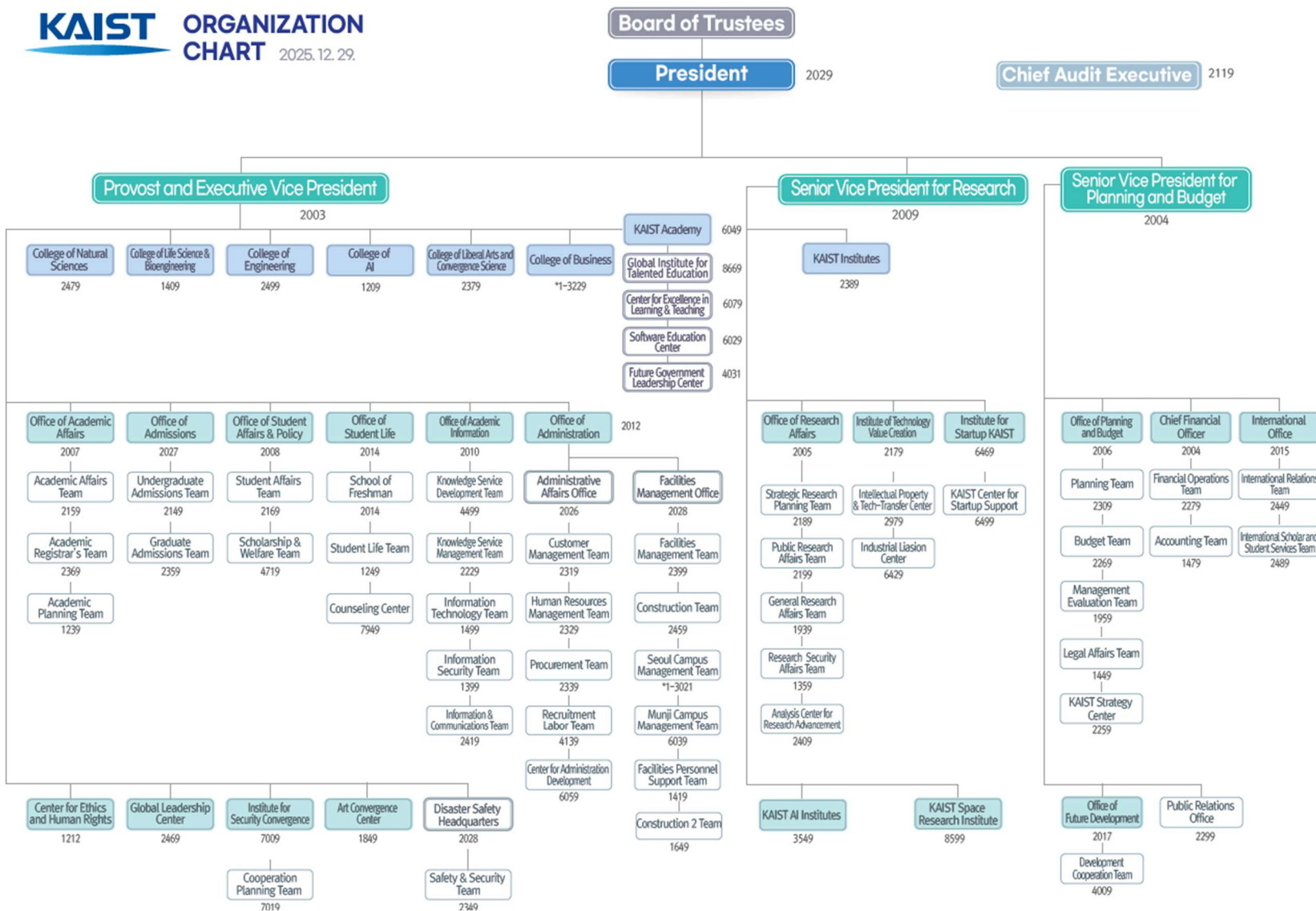
Príloha 3 Štruktúra riadenia vedy, techniky a inovačných technológií v Južnej Kórei



Zdroj: OECD Reviews of Innovation Policy: Korea 2023

Poznámka: Rozpísané skratky inštitúcií: Presidential Advisory Council on Science and Technology (PACST), Ministry of Science and ICT (MSIT), Ministry of Education (MOE), Ministry of Trade, Industry and Energy (MOTIE), Ministry of Health and Welfare (MOHW), Ministry of SMEs and Start-ups (MSS), Ministry of Oceans and Fisheries (MOF), National Research Council for Economics, Humanities and Social Sciences (NRC), National Research Council for Science and Technology (NST), National IT Industry and Promotion Agency (NIPA), Institute of Information and Communications Technology Planning and Evaluation (IITP), Korea Association for ICT Promotion (KAIT), National Research Foundation (NRF), Korea Evaluation Institute of Industrial Technology (KEIT), Korea Health Industry Development Institute (KHIDI), Korea Technology and Information Promotion Agency for SMEs (TIPA), Korea Institute of S&T Evaluation and Planning (KISTEP), Korea Institute for Industrial Economics and Trade (KIET), Korea Institute of Marine Science Technology Promotion (KIMST)

Príloha 4 Organizačná štruktúra KAIST



Zdroj: KAIST